

# Des idées nouvelles

# T2

RAPPORT DU DEUXIÈME TRIMESTRE

Période de 26 semaines terminée le 2 novembre 2019

# RAPPORT TRIMESTRIEL AUX ACTIONNAIRES

La société canadienne Empire Company Limited (« Empire » ou la « Société ») a son siège social à Stellarton, en Nouvelle-Écosse. Les principaux secteurs d'Empire sont la vente au détail de produits alimentaires et les activités immobilières connexes. Empire et ses filiales, marchands affiliés et franchisés, dont les ventes annuelles s'établissent à environ 25,6 G\$ et qui comptent pour 13,8 G\$ d'actifs, emploient environ 123 000 personnes.

La Société exerce ses activités et présente ses résultats dans deux secteurs : 1) la vente au détail de produits alimentaires; et 2) les placements et autres activités. Le secteur de la vente au détail de produits alimentaires d'Empire est représenté par sa filiale entièrement détenue, Sobeys Inc. (« Sobeys »), qui, au 2 novembre 2019, exploitait un réseau de plus de 1 500 magasins qu'elle détenait elle-même, qui étaient affiliés ou encore qui étaient franchisés dans les dix provinces canadiennes sous diverses bannières de détail, notamment Sobeys, Safeway, IGA, Foodland, FreshCo, Thrifty Foods, Farm Boy ainsi que Lawtons Drugs, et plus de 350 postes d'essence. En date du 2 novembre 2019, le secteur des placements et autres activités comprenait : 1) une participation de 41,5 % comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence dans le Fonds de placement immobilier Crombie (« FPI Crombie »), fonds de placement immobilier à capital variable enregistré en Ontario. Le FPI Crombie est l'un des plus importants propriétaires d'immeubles commerciaux du pays, sa stratégie étant de détenir, d'exploiter et d'élaborer un portefeuille de haute qualité composé de centres commerciaux ayant une épicerie ou une pharmacie comme locataire pilier, d'immeubles commerciaux à magasins autonomes et d'aménagements polyvalents essentiellement dans les principaux marchés urbains et de banlieue du Canada; et 2) plusieurs participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence dans des partenariats immobiliers (appelées collectivement « Genstar »). Genstar est un promoteur immobilier résidentiel qui exerce ses activités dans des secteurs choisis de l'Ontario, de l'Ouest canadien et des États-Unis.

## Table des matières

	Page
• Lettre aux actionnaires	2
• Rapport de gestion	3
• États financiers consolidés résumés intermédiaires	
• États consolidés résumés de la situation financière	30
• États consolidés résumés du résultat net	31
• États consolidés résumés du résultat global	32
• États consolidés résumés des variations des capitaux propres	33
• Tableaux consolidés résumés des flux de trésorerie	34
• Notes annexes	35
• Renseignements à l'intention des actionnaires et des investisseurs	44

Pour obtenir des exemplaires du présent rapport, veuillez consulter le site Web de la Société, à [www.empireco.ca](http://www.empireco.ca), ou communiquer avec les relations avec les investisseurs au 902 752-8371. Un exemplaire a également été déposé sur SEDAR.

La Société a fourni des détails supplémentaires sur ses résultats du deuxième trimestre lors d'une conférence téléphonique tenue le jeudi 12 décembre 2019. Pour écouter un enregistrement de la conférence, veuillez consulter le site Web de la Société ([www.empireco.ca](http://www.empireco.ca)).

## Renseignements prospectifs

Le présent document renferme des énoncés prospectifs qui sont présentés dans le but d'aider le lecteur à connaître le contexte dans lequel s'inscrit la situation financière de la Société et à comprendre les attentes de la direction concernant les priorités, les objectifs et les plans stratégiques de la Société. Ces énoncés prospectifs peuvent ne pas être appropriés à d'autres fins. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'utilisation de mots ou d'expressions tels que « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « avoir l'intention de », « pouvoir », « planifier », « projeter » et d'autres expressions semblables, ainsi que par l'emploi de ces verbes au futur ou au conditionnel ou à la forme négative.

Pour obtenir des renseignements supplémentaires et une mise en garde sur l'utilisation des renseignements prospectifs, veuillez consulter la rubrique intitulée « Renseignements prospectifs » du rapport de gestion.

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

## Empire dégage un bénéfice élevé pour le deuxième trimestre de l'exercice 2020 grâce à sa solidité fondamentale

### Sommaire du deuxième trimestre

- Les ventes des magasins comparables, compte non tenu des ventes de carburant, ont augmenté de 2,0 %
- Le résultat par action s'est établi à 0,57 \$, contre 0,38 \$ pour l'exercice précédent
- Le résultat par action ajusté s'est chiffré à 0,58 \$, comparativement à 0,40 \$ pour l'exercice précédent
- La cession d'un portefeuille de 15 immeubles par le FPI Crombie a eu une incidence positive sur le RPA ajusté d'Empire de 0,06 \$
- 11 nouveaux emplacements FreshCo ouvriront leurs portes en Colombie-Britannique et au Manitoba au cours de l'année 2019
- La Société a racheté 930 454 actions pour une contrepartie totale de 33,1 M\$

Stellarton (N.-É.) – Empire Company Limited (« Empire » ou la « Société ») (TSX : EMP.A) a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers du deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019. Pour le trimestre, la Société a comptabilisé un bénéfice net ajusté, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle, de 158,0 M\$ (0,58 \$ par action), en comparaison de 110,4 M\$ (0,40 \$ par action) un an plus tôt, en hausse de 43,1 %.

Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,12 \$ par action sur les actions de catégorie A sans droit de vote et les actions ordinaires de catégorie B, qui sera payable le 31 janvier 2020 aux actionnaires inscrits le 15 janvier 2020. Ces dividendes sont des dividendes déterminés au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et des lois provinciales pertinentes.

Nos solides résultats du deuxième trimestre de l'exercice 2020 reflètent, d'une part, la croissance du chiffre d'affaires et, d'autre part, l'amélioration importante de la marge brute. De tels résultats ont permis la réalisation de la marge du BAIIA la plus élevée du secteur d'un exercice à l'autre. Pour notre équipe, ces résultats mettent en évidence le fait que le RPA tiré des activités poursuivies a dépassé 0,50 \$, une première depuis le premier trimestre de l'exercice 2013, et ce, alors même que toutes les initiatives stratégiques progressent à grande vitesse.

Empire se rapproche de la dernière étape du projet Sunrise, qui en est à sa dernière année. Le projet suit son cours et génère des avantages qui devraient dépasser les attentes initiales de la direction. La Société a réalisé environ 100 M\$ de ces avantages au cours de l'exercice 2018 grâce aux réductions de coûts en matière de conception organisationnelle et d'approvisionnement stratégique ainsi que grâce aux améliorations au chapitre de l'exploitation dans les magasins. Au cours de l'exercice 2019, la Société a réalisé des avantages supplémentaires d'environ 200 M\$ en raison de la restructuration initiale des catégories de produits et des réductions de coûts dans d'autres domaines.

Pour l'exercice 2020, la direction s'attend à réaliser des avantages d'au moins 250 M\$, pour un total d'au moins 550 M\$, en hausse par rapport à la projection initiale pour le programme de trois ans. Ces avantages dégagés au cours de l'exercice 2020 devraient découler de la fin du déploiement du programme de restructuration des catégories de produits et de la poursuite des réductions de coûts ainsi que des améliorations au chapitre de l'exploitation.

Sincères salutations,

(Signé) « *Michael Medline* »

Michael Medline  
Président et chef de la direction  
Le 12 décembre 2019

# EMPIRE

COMPANY LIMITED

## RAPPORT DE GESTION POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE CLOS LE 2 NOVEMBRE 2019 ET DEPUIS LE DÉBUT DE L'EXERCICE

<b>Renseignements prospectifs</b> .....	<b>4</b>
<b>Survol de la Société</b> .....	<b>6</b>
Orientation stratégique.....	6
Autres éléments importants .....	8
<b>Sommaire des résultats du deuxième trimestre</b> .....	<b>9</b>
Ventes .....	10
Profit brut .....	10
Bénéfice d'exploitation .....	11
BAIIA .....	12
Charges financières .....	12
Impôt sur le résultat.....	12
Bénéfice net .....	13
Placements et autres activités .....	13
<b>Résultats d'exploitation trimestriels</b> .....	<b>14</b>
<b>Situation de trésorerie et sources de financement</b> .....	<b>15</b>
Activités d'exploitation .....	15
Activités d'investissement .....	15
Dépenses d'investissement .....	16
Activités du réseau de magasins et superficie en pieds carrés .....	16
Activités de financement .....	17
Flux de trésorerie disponibles .....	17
Obligations au titre des avantages sociaux futurs .....	18
<b>Situation financière consolidée</b> .....	<b>18</b>
Principales mesures de la situation financière .....	18
Capitaux propres .....	19
<b>Normes et méthodes comptables</b> .....	<b>20</b>
Modifications de normes comptables adoptées au cours de l'exercice 2020.....	20
Estimations comptables critiques .....	24
Contrôle interne à l'égard de l'information financière.....	24
<b>Transactions entre parties liées</b> .....	<b>24</b>
<b>Éventualités</b> .....	<b>24</b>
<b>Gestion du risque</b> .....	<b>25</b>
<b>Désignation des dividendes déterminés</b> .....	<b>25</b>
<b>Mesures et données financières non conformes aux PCGR</b> .....	<b>25</b>
Mesures financières .....	25
Rapprochements liés au secteur des produits alimentaires .....	27
Données financières .....	28

# RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion présente l'analyse des résultats financiers consolidés d'Empire Company Limited (« Empire » ou la « Société ») (TSX : EMP.A) et de ses filiales, y compris ceux de la filiale entièrement détenue Sobeys Inc. (« Sobeys »), pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice et pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 3 novembre 2018. Il doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société et les notes annexes pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, ainsi qu'avec les états financiers consolidés annuels audités et le rapport de gestion de l'exercice clos le 4 mai 2019. Pour obtenir des renseignements supplémentaires sur la Société, veuillez consulter le site Web de SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou le site Web de la Société à l'adresse [www.empireco.ca](http://www.empireco.ca).

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et sont présentés en dollars canadiens. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice clos le 4 mai 2019, lesquels ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'IASB. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités comprennent les comptes d'Empire et de ses filiales ainsi que ceux des entités structurées que la Société est tenue de consolider.

L'information qui figure dans le présent rapport de gestion est établie au 11 décembre 2019, à moins d'indication contraire. Aucune modification importante, sauf ce qui est mentionné dans le présent rapport de gestion, n'a été apportée aux informations présentées dans les rubriques « Estimations comptables critiques », « Éventualités » ou « Gestion du risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 4 mai 2019.

## RENSEIGNEMENTS PROSPECTIFS

Le présent document renferme des énoncés prospectifs qui sont présentés dans le but d'aider le lecteur à connaître le contexte dans lequel s'inscrit la situation financière de la Société et à comprendre les attentes de la direction concernant les priorités, les objectifs et les plans stratégiques de la Société. Ces énoncés prospectifs peuvent ne pas être appropriés à d'autres fins. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'utilisation de mots ou d'expressions tels que « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « avoir l'intention de », « pouvoir », « planifier », « projeter » et d'autres expressions semblables, ainsi que par l'emploi de ces verbes au futur ou au conditionnel ou à la forme négative.

Ces énoncés prospectifs comprennent notamment ce qui suit :

- Les attentes de la Société concernant l'incidence du projet Sunrise, y compris les économies de coûts prévues et les efficiences, le moment prévu de réalisation des avantages supplémentaires pour l'exercice 2020 et pour l'ensemble de la période, ainsi que les avantages supplémentaires prévus de 50 M\$ comparativement à la cible initiale de 500 M\$, sur lesquels plusieurs facteurs pourraient avoir des répercussions, notamment l'exécution et l'achèvement de la restructuration des catégories de produits, le temps dont aura besoin la Société pour mener à bien le projet, ainsi que les facteurs mentionnés à la rubrique « Gestion du risque » du rapport de gestion annuel de l'exercice 2019;
- L'expansion de FreshCo dans l'Ouest canadien et l'expansion de Farm Boy en Ontario, y compris les attentes de la Société en matière de rentabilité et de résultats d'exploitation futurs, le montant et le moment des dépenses, ainsi que le nombre, le lieu, la faisabilité et le moment de la construction et des conversions, sur lesquels les calendriers de construction et les permis, la conjoncture économique et les relations avec la main-d'œuvre pourraient avoir des répercussions;

- Les attentes de la Société concernant la mise en place de son service d'achat en ligne de produits d'épicerie pouvant être livrés à domicile, sur laquelle le lancement des services, l'intérêt des clients pour les services et la performance de son partenaire commercial, Ocado Group plc (« Ocado »), pourraient avoir des répercussions;
- L'intention de la Société de racheter aux fins d'annulation des actions de catégorie A sans droit de vote aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités qui pourrait être touchée par les conditions de marché et la conjoncture économique et les résultats d'exploitation;
- Les estimations de la Société à l'égard de ses dépenses d'investissement futures qui pourraient subir l'incidence des résultats d'exploitation et de la conjoncture économique;
- Les prévisions de la Société selon lesquelles ses fonds en caisse et ses équivalents de trésorerie, ses facilités de crédit disponibles et ses flux de trésorerie liés à l'exploitation lui permettront de financer les dépenses d'investissement futures, les cotisations au régime de retraite, le fonds de roulement, les obligations courantes découlant de sa dette consolidée et les besoins courants de l'entreprise, ainsi que l'opinion selon laquelle la Société dispose de fonds suffisants pour faire face à ces exigences et pour satisfaire à d'autres obligations à court et à long terme, lesquelles pourraient être touchées par des changements de la conjoncture économique.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la Société pose des hypothèses et ils sont assujettis à des incertitudes et à des risques intrinsèques, ainsi qu'à d'autres facteurs qui pourraient causer un écart significatif entre les résultats réels et ces énoncés prospectifs. Pour un supplément d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses pouvant avoir une incidence sur les énoncés prospectifs de la Société, voir les documents déposés par la Société auprès des organismes canadiens de réglementation des valeurs mobilières, et notamment la rubrique « Gestion du risque » du rapport de gestion annuel pour l'exercice 2019.

Bien que la Société soit d'avis que les prédictions, les prévisions, les attentes ou les conclusions présentées dans les énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut donner aucune assurance quant à leur exactitude. Les lecteurs sont priés de bien examiner les risques, les incertitudes et les hypothèses lorsqu'ils évaluent les énoncés prospectifs et de ne pas se fier outre mesure à ces énoncés. Les énoncés prospectifs figurant dans le présent document traduisent les prévisions actuelles de la Société et pourraient changer. À moins que les lois sur les valeurs mobilières en vigueur ne l'exigent, la Société ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prospectifs formulés par elle ou en son nom.

## SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

Les principaux secteurs d'activité et les résultats financiers d'Empire ont été divisés en deux secteurs à présenter : i) la vente au détail de produits alimentaires; et ii) les placements et autres activités. Empire et ses filiales, marchands affiliés et franchisés, dont les ventes annuelles s'établissent à environ 25,6 G\$ et qui comptent pour 13,8 G\$ d'actifs, emploient environ 123 000 personnes.

Le secteur de la vente au détail de produits alimentaires d'Empire est représenté par Sobeys, filiale entièrement détenue. Fière entreprise canadienne ayant son siège social à Stellarton, en Nouvelle-Écosse, Sobeys répond aux besoins en épicerie de la population canadienne depuis 1907. Sobeys exploite un réseau de plus de 1 500 magasins qu'elle détient elle-même, qui sont affiliés ou encore qui sont franchisés dans les 10 provinces canadiennes sous diverses bannières de détail, notamment Sobeys, Safeway, IGA, Foodland, FreshCo, Thrifty Foods, Farm Boy ainsi que Lawtons Drugs, et plus de 350 postes d'essence.

### **Orientation stratégique<sup>1)</sup>**

La Société s'appuie sur une stratégie claire qui assurera sa réussite à moyen et à long terme. Cette stratégie se développera au fil de l'évolution du secteur du commerce de détail et de la poursuite de la transformation de la Société.

#### *i) Jeter de nouvelles bases*

Au quatrième trimestre de l'exercice 2017, la Société a lancé le projet Sunrise, un plan triennal de transformation visant à simplifier les structures organisationnelles et à réduire les coûts. La transformation suit son cours et génère des avantages qui devraient dépasser les attentes initiales de la direction, laquelle prévoyait des avantages annualisés de 500 M\$ d'ici la clôture de l'exercice 2020. La Société a réalisé environ 100 M\$ de ces avantages au cours de l'exercice 2018 grâce aux réductions de coûts en matière de conception organisationnelle et d'approvisionnement stratégique ainsi que grâce aux améliorations au chapitre de l'exploitation dans les magasins. Au cours de l'exercice 2019, la Société a réalisé des avantages supplémentaires d'environ 200 M\$, en raison de la restructuration initiale des catégories de produits et des réductions de coûts dans d'autres domaines.

Pour l'exercice 2020, dernière année de la transformation, la direction s'attend à réaliser des avantages d'au moins 250 M\$, pour un total d'au moins 550 M\$, en hausse par rapport aux projections initiales pour le programme de trois ans. Ces avantages dégagés au cours de l'exercice 2020 devraient découler de la fin du déploiement du programme de restructuration des catégories de produits et de la poursuite des réductions de coûts ainsi que des améliorations au chapitre de l'exploitation.

#### *ii) Renforcer la marque*

La Société met l'accent sur l'amélioration de la relation des clients avec les marques de ses bannières et sur la différenciation de ces marques dans un marché fortement concurrentiel. De nouvelles stratégies en matière de marque ont été élaborées et lancées sur le marché pour FreshCo et Sobeys. Des modifications de l'approche en matière de marketing et d'image de marque de Safeway seront apportées au cours de l'exercice 2020.

#### *iii) Réaliser des gains dans nos magasins*

Les épiceries à gamme complète de services de la Société sont un secteur privilégié. Dans le cadre de la restructuration des catégories de produits, élément clé du projet Sunrise, la Société a procédé à l'évaluation de toutes les catégories de produits à l'échelle nationale afin d'offrir les articles les plus recherchés par les clients. La restructuration des catégories de produits a été achevée au deuxième trimestre et continuera de générer des économies jusqu'à la fin de l'exercice 2020. La direction a procédé à de nombreuses améliorations au chapitre de l'exploitation dans les magasins et la chaîne d'approvisionnement connexe. Elle prévoit continuer sur cette lancée tout au long de l'exercice 2020 afin d'améliorer encore davantage l'expérience client, notamment sur le plan de l'exécution et de l'offre de produits, des taux de freinte de stock, du merchandising et du marketing.

1) Les paragraphes suivants renferment des renseignements prospectifs, lesquels sont expliqués sous la rubrique « Renseignements prospectifs » du présent rapport de gestion.

#### *iv) Accroître le nombre de magasins à bas prix*

En décembre 2017, Sobeys a annoncé des plans visant à étendre son réseau de magasins à bas prix dans l'Ouest canadien et prévoit convertir jusqu'à 25 % de ses 255 épicerie à gamme complète de services Safeway et Sobeys dans l'Ouest canadien en magasins à bas prix FreshCo. Deux ans après le lancement de son plan, la Société est sur la bonne voie pour ouvrir environ 65 magasins sur l'horizon initial de cinq ans.

L'ouverture de 22 magasins FreshCo a été confirmée :

- 10 magasins avaient été ouverts et étaient en exploitation au 11 décembre 2019 :
  - 8 magasins en Colombie-Britannique;
  - 2 magasins au Manitoba;
- 8 magasins additionnels doivent ouvrir leurs portes au cours de l'exercice 2020 en Colombie-Britannique;
- 4 magasins doivent ouvrir leurs portes au cours de l'exercice 2021 en Saskatchewan.

Du nombre de 10 magasins en exploitation au 11 décembre 2019, trois ont été ouverts après la clôture du trimestre.

Au 11 décembre 2019, 11 épicerie à gamme complète de services dans l'Ouest canadien avaient été fermées dans l'attente de leur conversion à la bannière à bas prix FreshCo. De ce nombre, trois ont été fermées après la clôture du trimestre.

Dans l'Ouest canadien, les magasins FreshCo arborent la nouvelle marque FreshCo 2.0 qui propose des prix très bas, ainsi qu'une expérience axée sur la valeur. Au 11 décembre 2019, tous les magasins FreshCo de l'Ontario avaient adopté la nouvelle marque.

#### *v) Répondre aux besoins en milieu urbain*

La Société est déterminée à accroître sa part de marché en milieu urbain grâce à une approche à deux volets, soit le lancement de la meilleure plateforme de commerce électronique du secteur de l'alimentation au Canada et l'accroissement rapide du nombre de magasins Farm Boy en Ontario.

Le 9 mai 2019, la Société a annoncé *Voilà by Sobeys* et *Voilà par IGA*, l'appellation et la marque de son service de livraison d'épicerie en ligne dans la région du Grand Toronto, à Ottawa et dans les grandes villes de la province de Québec, respectivement. La Société met actuellement sur pied son premier centre de traitement des commandes clients dans la région du Grand Toronto, dont la livraison aux clients devrait être mise à l'essai et lancée préalablement au printemps 2020.

Empire a également dévoilé son intention de lancer *Voilà par IGA*, ainsi que son deuxième centre de traitement des commandes clients à Montréal, qui ouvrira en 2021. La Société louera les installations nécessaires du Fonds de placement immobilier Crombie (le « FPI Crombie »), et le centre de traitement des commandes sera aménagé selon les indications d'Empire.

L'acquisition de Farm Boy le 10 décembre 2018 a permis d'ajouter 26 magasins au réseau en Ontario et la Société a l'intention de doubler le nombre de magasins Farm Boy en cinq ans, et ce, principalement dans la région du Grand Toronto. Depuis la date de l'acquisition, la Société a ouvert deux autres magasins, trois magasins additionnels devant être ouverts au cours de l'exercice 2020. De plus, la marque maison de Farm Boy fera partie de l'offre de produits de *Voilà*, ce qui permettra de la faire connaître à encore plus de Canadiens.

#### *vi) Investir dans l'innovation*

La Société investit dans l'innovation, met en place les équipes et les outils nécessaires au renouveau de l'entreprise. Pour respecter son engagement en matière d'innovation, la Société tirera parti des méthodes analytiques pour accélérer sa croissance et poursuivra des initiatives ciblées dans les domaines de l'analyse avancée des données et de l'intelligence artificielle. Elle entend ainsi prendre des décisions plus judicieuses en matière de merchandising, en plus d'améliorer l'efficacité des magasins et la pertinence de ses communications avec les clients.

### **Autres éléments importants**

#### *Acquisition d'une entreprise*

Le 24 septembre 2018, la Société a conclu, par l'intermédiaire d'une filiale, une convention visant l'acquisition des activités de Farm Boy, un détaillant en alimentation constitué d'un réseau de 26 magasins situés en Ontario, pour un prix d'achat total de 800 M\$. Les exigences d'ordre réglementaire ayant été remplies, la clôture de la transaction a eu lieu le 10 décembre 2018.

Farm Boy est gérée comme une entreprise distincte faisant partie d'Empire, et les co-chefs de la direction de Farm Boy, conjointement avec des membres de la haute direction de Farm Boy, ont réinvesti dans les activités poursuivies de l'entreprise un montant leur conférant une participation de 12 %. Parallèlement au réinvestissement, les parties impliquées ont conclu des options d'achat et de vente, dont des options permettant à Sobeys la possibilité d'acquérir, à tout moment cinq ans après la date d'acquisition, la participation résiduelle de 12 %. Par conséquent, une participation ne donnant pas le contrôle a été comptabilisée à la date d'acquisition, ainsi qu'un passif financier de 70 M\$, fondé sur la valeur actualisée du montant à payer à l'exercice du passif au titre de l'option de vente de la participation ne donnant pas le contrôle selon IFRS 9 *Instruments financiers* (« IFRS 9 »). Le passif au titre de l'option de vente de la participation ne donnant pas le contrôle est calculé en fonction du montant qui sera à payer à l'exercice de l'option, selon la meilleure estimation de la direction quant au bénéfice futur de Farm Boy à une date préétablie. L'évaluation de la juste valeur initiale et subséquente du passif au titre de l'option de vente est classée dans le niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs prescrite par IFRS 13 *Évaluation de la juste valeur*. Toute réévaluation ultérieure est comptabilisée dans les résultats non distribués.

La Société a financé la transaction au moyen de fonds en caisse et d'une nouvelle facilité de crédit de premier rang non renouvelable et non garantie de 400 M\$.

#### *Coûts liés à la fermeture et à la conversion de magasins et aux départs volontaires*

Au premier trimestre de l'exercice 2020, la Société a comptabilisé des coûts de fermeture et de conversion de 21,0 M\$ (néant en 2019). Ces coûts sont liés à la conversion de dix magasins Safeway en magasins FreshCo et à la conversion de deux magasins de la Société en magasins Farm Boy. Du montant de 21,0 M\$, une tranche de 3,7 M\$ a été reprise au deuxième trimestre.

À l'exercice précédent, des provisions totalisant 45,0 M\$ ont été constituées relativement aux conversions de magasins et aux départs volontaires. Une tranche de 6,1 M\$ de ce montant de 45,0 M\$ a été reprise au deuxième trimestre.

La reprise inscrite au deuxième trimestre est attribuable à la révision des estimations portant sur la conversion des magasins. La charge nette depuis le début de l'exercice qui en a découlé s'est établie à 11,2 M\$ (néant en 2019).

## SOMMAIRE DES RÉSULTATS DU DEUXIÈME TRIMESTRE

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Périodes de 13 semaines closes les				Périodes de 26 semaines closes les			
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	Variation en %	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	Variation en %
Ventes	6 436,5	\$ 6 214,0	\$ 222,5	3,6 %	13 180,6	\$ 12 674,3	\$ 506,3	4,0 %
Profit brut <sup>1)</sup>	1 595,7	1 482,1	113,6	7,7 %	3 256,1	2 994,4	261,7	8,7 %
Bénéfice d'exploitation	286,4	173,4	113,0	65,2 %	552,5	348,1	204,4	58,7 %
Bénéfice d'exploitation ajusté <sup>1)</sup>	291,1	182,5	108,6	59,5 %	561,7	363,5	198,2	54,5 %
BAIIA <sup>1)</sup>	477,7	276,1	201,6	73,0 %	937,7	554,8	382,9	69,0 %
BAIIA ajusté <sup>1)</sup>	477,7	279,1	198,6	71,2 %	937,7	557,8	379,9	68,1 %
Charges financières, montant net	69,9	22,7	47,2	207,9 %	141,6	45,8	95,8	209,2 %
Charge d'impôt sur le résultat	56,2	39,8	16,4	41,2 %	107,8	81,3	26,5	32,6 %
Participations ne donnant pas le contrôle	5,7	7,1	(1,4)	(19,7) %	17,9	21,6	(3,7)	(17,1) %
Bénéfice net <sup>2)</sup>	154,6	103,8	50,8	48,9 %	285,2	199,4	85,8	43,0 %
Bénéfice net ajusté <sup>1)2)</sup>	158,0	110,4	47,6	43,1 %	291,9	210,6	81,3	38,6 %

### Résultat par action, de base

Bénéfice net <sup>2)</sup>	0,57 \$	0,38 \$	1,05 \$	0,73 \$
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	0,58 \$	0,40 \$	1,08 \$	0,77 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, de base (en millions)	271,3	271,8	271,5	271,8

### Résultat par action, après dilution

Bénéfice net <sup>2)</sup>	0,57 \$	0,38 \$	1,05 \$	0,73 \$
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	0,58 \$	0,40 \$	1,07 \$	0,77 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution (en millions)	272,4	272,2	272,6	272,3
Dividende par action	0,12 \$	0,11 \$	0,24 \$	0,22 \$

Résultats d'exploitation consolidés en pourcentage des ventes	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	2 nov. 2019	3 nov. 2018
Marge brute <sup>1)</sup>	24,8 %	23,9 %	24,7 %	23,6 %
Bénéfice d'exploitation ajusté	4,5 %	2,9 %	4,3 %	2,9 %
BAIIA	7,4 %	4,4 %	7,1 %	4,4 %
BAIIA ajusté	7,4 %	4,5 %	7,1 %	4,4 %
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	2,5 %	1,8 %	2,2 %	1,7 %

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 nov. 2019 <sup>3)</sup>	3 nov. 2018	2 nov. 2019 <sup>3)</sup>	3 nov. 2018
Croissance des ventes des magasins comparables <sup>1)</sup>	1,2 %	3,2 %	1,5 %	2,7 %
Croissance des ventes des magasins comparables, compte non tenu des ventes de carburant	2,0 %	2,5 %	2,2 %	1,9 %
Taux d'impôt effectif	26,0 %	26,4 %	26,2 %	26,9 %

## Vente au détail de produits alimentaires

L'analyse qui suit traite de la performance financière du secteur de la vente au détail de produits alimentaires d'Empire pour le deuxième trimestre et le premier semestre.

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les				Périodes de 26 semaines closes les			
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	Variation en %	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	Variation en %
Ventes	6 436,5	\$ 6 214,0	\$ 222,5	3,6 %	13 180,6	\$ 12 674,3	\$ 506,3	4,0 %
Profit brut	1 595,7	1 482,1	113,6	7,7 %	3 256,1	2 994,4	261,7	8,7 %
Bénéfice d'exploitation	251,8	162,0	89,8	55,4 %	506,2	314,4	191,8	61,0 %
Bénéfice d'exploitation ajusté	256,5	171,1	85,4	49,9 %	515,4	329,8	185,6	56,3 %
BAIIA	443,2	264,4	178,8	67,6 %	891,3	520,8	370,5	71,1 %
BAIIA ajusté	443,2	267,4	175,8	65,7 %	891,3	523,8	367,5	70,2 %
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	131,3	102,6	28,7	28,0 %	256,8	187,9	68,9	36,7 %

1) Voir la rubrique « Mesures et données financières non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

2) Déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

3) Pour l'exercice considéré, la croissance des ventes des magasins comparables tient compte de l'acquisition de Farm Boy.

## Incidence d'IFRS 16

Les tableaux ci-dessous présentent l'incidence de l'adoption d'IFRS 16 *Contrats de location* (« IFRS 16 ») sur certaines données financières pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice :

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Périodes de 13 semaines closes les			Variation	Incidence d'IFRS 16 <sup>(1)</sup>	Variation (compte non tenu d'IFRS 16)
	2 nov. 2019	3 nov. 2018				
BAIIA	477,7 \$	276,1 \$	201,6 \$	133,2 \$	68,4 \$	
BAIIA ajusté	477,7	279,1	198,6	133,2	65,4	
Marge du BAIIA	7,4 %	4,4 %	3,0 %	2,1 %	0,9 %	
Charges financières, montant net	69,9	22,7	47,2	47,2	-	
Bénéfice net <sup>(2)</sup>	154,6	103,8	50,8	0,8	50,0	
Bénéfice net ajusté <sup>(2)</sup>	158,0	110,4	47,6	(0,3)	47,9	
RPA ajusté <sup>(3)(4)</sup> (après dilution)	0,58	0,40	0,18	-	0,18	

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Périodes de 26 semaines closes les			Variation	Incidence d'IFRS 16 <sup>(1)</sup>	Variation (compte non tenu d'IFRS 16)
	2 nov. 2019	3 nov. 2018				
BAIIA	937,7 \$	554,8 \$	382,9 \$	262,2 \$	120,7 \$	
BAIIA ajusté	937,7	557,8	379,9	262,2	117,7	
Marge du BAIIA	7,1 %	4,4 %	2,7 %	2,0 %	0,7 %	
Charges financières, montant net	141,6	45,8	95,8	93,5	2,3	
Bénéfice net <sup>(2)</sup>	285,2	199,4	85,8	(0,1)	85,9	
Bénéfice net ajusté <sup>(2)</sup>	291,9	210,6	81,3	(2,3)	83,6	
RPA ajusté <sup>(3)(4)</sup> (après dilution)	1,07	0,77	0,30	(0,01)	0,31	

1) Rend compte de l'incidence du changement de normes comptables, soit la transition d'IAS 17, Contrats de location (« IAS 17 »), à IFRS 16, au premier trimestre de l'exercice 2020, y compris l'ajout de charges respectives de 3,5 M\$ et de 7,0 M\$ (2,6 M\$ et 5,1 M\$ après impôt) pour le deuxième trimestre et depuis le début de l'exercice, précédemment comptabilisées selon le mode linéaire aux termes d'IAS 17.

2) Déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

3) Résultat par action (« RPA »).

4) Voir la rubrique « Mesures et données financières non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

## Résultats d'exploitation consolidés d'Empire Company Limited

Les résultats d'Empire pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice comprennent les activités de Farm Boy. Toutes les mesures, y compris les ventes des magasins comparables, reflètent la consolidation des activités de Farm Boy.

### **Ventes**

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, les ventes ont augmenté respectivement de 3,6 % et de 4,0 %, grâce aux solides résultats obtenus à l'échelle de l'entreprise, à la consolidation des résultats de Farm Boy et à l'inflation interne des prix des produits alimentaires positive. Ces augmentations ont été en partie contrebalancées par la baisse des prix du carburant et par la fermeture temporaire de magasins dans l'Ouest canadien dans l'attente de leur conversion à la bannière FreshCo.

### **Profit brut**

Le profit brut du trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice a augmenté respectivement de 7,7 % et de 8,7 % en raison principalement de l'inclusion des résultats de Farm Boy, des avantages liés à la restructuration des catégories de produits et de la hausse des ventes. Ces augmentations ont été en partie contrebalancées par la fermeture de magasins dans l'Ouest canadien.

La marge brute a augmenté pour passer à 24,8 % pour le trimestre, alors qu'elle était de 23,9 % pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, et pour passer à 24,7 % depuis le début de l'exercice, comparativement à 23,6 % pour la période correspondante de l'exercice précédent. Ces augmentations sont principalement attribuables aux avantages liés à la restructuration des catégories de produits et à l'incidence positive qu'a eue l'inclusion des résultats de Farm Boy sur le taux de marge, ces facteurs ayant été en partie contrebalancés par l'effet de la composition du chiffre d'affaires provenant des différentes bannières.

## Bénéfice d'exploitation

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Bénéfice d'exploitation consolidé :						
Vente au détail de produits alimentaires	251,8 \$	162,0 \$	89,8 \$	506,2 \$	314,4 \$	191,8 \$
Placements et autres activités :						
FPI Crombie	24,3	5,0	19,3	37,5	25,3	12,2
Genstar	6,1	6,4	(0,3)	7,3	9,0	(1,7)
Autres activités, déduction faite des charges du siège social	4,2	-	4,2	1,5	(0,6)	2,1
	34,6	11,4	23,2	46,3	33,7	12,6
Bénéfice d'exploitation	286,4 \$	173,4 \$	113,0 \$	552,5 \$	348,1 \$	204,4 \$
Ajustements :						
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Canada Safeway	4,7 \$	6,1 \$		9,2 \$	12,4 \$	
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	3,0		-	3,0	
	4,7	9,1	(4,4)	9,2	15,4	(6,2)
Bénéfice d'exploitation ajusté	291,1 \$	182,5 \$	108,6 \$	561,7 \$	363,5 \$	198,2 \$

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019, le bénéfice d'exploitation a augmenté en raison principalement de l'augmentation du bénéfice tiré du secteur de la vente au détail de produits alimentaires qui a résulté de la hausse des ventes et de l'amélioration des marges, en partie contrebalancée par l'accroissement des frais de vente et charges administratives. L'accroissement des frais de vente et charges administratives est attribuable à l'inclusion des résultats de Farm Boy, à la hausse des coûts de main-d'œuvre découlant de l'accroissement du volume des ventes, et au montant plus élevé des reprises de pertes de valeur à l'exercice précédent. L'accroissement des frais de vente et charges administratives a été compensé en partie par l'incidence de la mise en œuvre d'IFRS 16 et par les économies de coûts réalisées grâce au projet Sunrise.

Le bénéfice d'exploitation attribuable au secteur des placements et autres activités pour le trimestre a augmenté principalement par suite de la vente d'un portefeuille de 15 immeubles par le FPI Crombie, qui a donné lieu à un apport supplémentaire de 15,1 M\$ à la quote-part du bénéfice du FPI Crombie revenant à la Société, et de la comptabilisation d'un produit différé de 6,9 M\$, dont il est question à la rubrique « Placements et autres activités ».

Le bénéfice d'exploitation depuis le début de l'exercice a augmenté principalement en raison de l'augmentation du bénéfice tiré du secteur de la vente au détail de produits alimentaires qui a résulté de la hausse des ventes et de l'amélioration des marges, en partie contrebalancée par l'accroissement des frais de vente et charges administratives. L'accroissement des frais de vente et charges administratives est attribuable à l'inclusion des résultats de Farm Boy, au montant plus élevé des reprises de pertes de valeur à l'exercice précédent et à la hausse des coûts de main-d'œuvre liée à l'accroissement du volume des ventes. Cet accroissement des frais de vente et charges administratives a été compensé en partie par l'incidence de la mise en œuvre d'IFRS 16 et par les économies de coûts réalisées grâce au projet Sunrise.

Le bénéfice d'exploitation attribuable au secteur des placements et autres activités a augmenté depuis le début de l'exercice en raison de la hausse de la quote-part du bénéfice du FPI Crombie qui a résulté de la vente d'immeubles mentionnée précédemment, en partie contrebalancée par la cession d'immeubles par le FPI Crombie.

## BAIIA

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
BAIIA	477,7 \$	276,1 \$	201,6 \$	937,7 \$	554,8 \$	382,9 \$
Ajustement :						
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	3,0		-	3,0	
	-	3,0	(3,0)	-	3,0	(3,0)
BAIIA ajusté	477,7 \$	279,1 \$	198,6 \$	937,7 \$	557,8 \$	379,9 \$

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019, le BAIIA a augmenté pour s'établir à 477,7 M\$, en hausse par rapport à 276,1 M\$ un an plus tôt, en raison principalement des mêmes facteurs qui ont influé sur le bénéfice d'exploitation. Compte non tenu de l'incidence d'IFRS 16, le BAIIA se serait élevé à 344,5 M\$, en hausse de 68,4 M\$ par rapport à celui de l'exercice précédent. La marge du BAIIA s'est établie à 7,4 %. Compte non tenu de l'incidence, mentionnée précédemment, de la cession d'immeubles par le FPI Crombie et de la mise en œuvre d'IFRS 16, la marge du BAIIA ajusté aurait augmenté de 0,5 % par rapport à l'exercice précédent, en grande partie en raison des économies réalisées dans le cadre du projet Sunrise, de l'inclusion des résultats de Farm Boy et des autres hausses de la marge brute.

Depuis le début de l'exercice, le BAIIA a augmenté pour s'établir à 937,7 M\$ alors qu'il était de 554,8 M\$ pour l'exercice précédent, en raison principalement des mêmes facteurs qui ont influé sur le bénéfice d'exploitation. Compte non tenu de l'incidence d'IFRS 16, le BAIIA se serait élevé à 675,5 M\$, en hausse de 120,7 M\$ par rapport à celui de l'exercice précédent. Compte non tenu de l'incidence, mentionnée précédemment, de la cession d'immeubles par le FPI Crombie et de la mise en œuvre d'IFRS 16, la marge du BAIIA ajusté aurait augmenté de 0,6 % par rapport à l'exercice précédent.

### Charges financières

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019, les charges financières nettes ont augmenté en raison principalement de l'incidence des charges financières liées aux contrats de location découlant de la mise en œuvre d'IFRS 16. Compte non tenu de l'incidence d'IFRS 16, les charges financières nettes se seraient établies à 22,7 M\$, soit un résultat inchangé par rapport à l'exercice précédent.

Depuis le début de l'exercice, les charges financières nettes ont augmenté en raison principalement de l'incidence des charges financières liées aux contrats de location découlant de la mise en œuvre d'IFRS 16. Compte non tenu de l'incidence d'IFRS 16, les charges financières nettes se seraient établies à 48,1 M\$, en hausse de 2,3 M\$ par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation est attribuable aux intérêts sur la facilité de crédit de premier rang non renouvelable et non garantie de 400,0 M\$ engagée depuis la date de clôture de l'acquisition de Farm Boy, en partie contrebalancés par les économies d'intérêts réalisées en raison du remboursement, au cours de l'exercice précédent, de 500,0 M\$ sur les billets de série 2013-1 à même la facilité de crédit de Sobeys, qui porte intérêt à un taux moins élevé.

### Impôt sur le résultat

Le taux d'impôt effectif s'est établi à 26,0 % pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019, contre 26,4 % pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Le taux d'impôt effectif pour le trimestre écoulé a été inférieur au taux prévu par la loi, en raison principalement de la diminution des passifs d'impôt découlant d'économies d'impôt non comptabilisées auparavant ainsi que des variations des écarts prévus entre les valeurs comptables et les valeurs fiscales. Le taux d'impôt effectif pour l'exercice précédent a été inférieur au taux prévu par la loi en raison principalement des différences entre les taux d'impôt des diverses entités ainsi que des gains en capital réalisés sur les cessions d'immeubles.

Le taux d'impôt effectif s'est établi à 26,2 % depuis le début de l'exercice, contre 26,9 % pour la période correspondante de l'exercice précédent. Le taux d'impôt effectif pour la période écoulée a été inférieur au taux prévu par la loi, en raison principalement de la diminution des passifs d'impôt découlant d'économies d'impôt non comptabilisées auparavant ainsi que des variations des écarts prévus entre les valeurs comptables et les valeurs fiscales et des différences entre les taux d'impôt des diverses entités. Le taux d'impôt effectif pour l'exercice précédent a été inférieur au taux prévu par la loi en raison principalement des différences entre les taux d'impôt des diverses entités.

## Bénéfice net

Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice net et du bénéfice net ajusté :

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Bénéfice net <sup>1)</sup>	154,6 \$	103,8 \$	50,8 \$	285,2 \$	199,4 \$	85,8 \$
RPA (après dilution)	0,57 \$	0,38 \$	0,19 \$	1,05 \$	0,73 \$	0,32 \$
Ajustements (déduction faite de l'impôt) :						
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Canada Safeway	3,4	4,4		6,7	9,0	
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	2,2		-	2,2	
	3,4	6,6	(3,2)	6,7	11,2	(4,5)
Bénéfice net ajusté <sup>1)</sup>	158,0 \$	110,4 \$	47,6 \$	291,9 \$	210,6 \$	81,3 \$
RPA ajusté (après dilution)	0,58 \$	0,40 \$		1,07 \$	0,77 \$	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution (en millions)	272,4	272,2		272,6	272,3	

1) Déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

## Placements et autres activités

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
FPI Crombie	24,3 \$	5,0 \$	19,3 \$	37,5 \$	25,3 \$	12,2 \$
Genstar	6,1	6,4	(0,3)	7,3	9,0	(1,7)
Autres activités, déduction faite des charges du siège social	4,2	-	4,2	1,5	(0,6)	2,1
	34,6 \$	11,4 \$	23,2 \$	46,3 \$	33,7 \$	12,6 \$

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019, le bénéfice tiré des placements et autres activités a augmenté en raison principalement de la vente d'un portefeuille de 15 immeubles par le FPI Crombie, qui a donné lieu à un apport supplémentaire de 15,1 M\$ à la quote-part du bénéfice revenant à la Société, et de la comptabilisation d'un profit différé de 6,9 M\$. De ce montant, une tranche de 4,6 M\$ a été inscrite dans les autres activités, déduction faite des charges du siège social, la tranche résiduelle de 2,3 M\$ ayant été inscrite dans la vente au détail de produits alimentaires. La comptabilisation du profit différé est liée à la réalisation de profits différés sur des immeubles vendus antérieurement par la Société au FPI Crombie.

Depuis le début de l'exercice, le bénéfice tiré des placements et autres activités a augmenté en raison principalement de l'apport supplémentaire à la quote-part du bénéfice du FPI Crombie découlant de la vente d'immeubles mentionnée ci-dessus, en partie contrebalancé par la cession d'immeubles par le FPI Crombie un an plus tôt.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION TRIMESTRIELS

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Exercice 2020			Exercice 2019			Exercice 2018	
	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3
	(13 sem.) 2 nov. 2019	(13 sem.) 3 août 2019	(13 sem.) 4 mai 2019	(13 sem.) 2 févr. 2019	(13 sem.) 3 nov. 2018	(13 sem.) 4 août 2018	(13 sem.) 5 mai 2018	(13 sem.) 3 févr. 2018
Ventes	6 436,5 \$	6 744,1 \$	6 220,4 \$	6 247,3 \$	6 214,0 \$	6 460,3 \$	5 886,1 \$	6 029,2 \$
Bénéfice d'exploitation	286,4	266,1	194,2	110,0	173,4	174,7	110,6	108,1
BAlIA <sup>1)</sup>	477,7	460,0	300,1	214,6	276,1	278,7	217,8	216,1
Bénéfice net <sup>2)</sup>	154,6	130,6	122,1	65,8	103,8	95,6	71,0	58,1
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	158,0	133,9	126,5	72,9	110,4	100,2	93,0	89,9
<b>Résultat par action, de base</b>								
Bénéfice net <sup>2)</sup>	0,57 \$	0,48 \$	0,45 \$	0,24 \$	0,38 \$	0,35 \$	0,26 \$	0,21 \$
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	0,58 \$	0,49 \$	0,47 \$	0,27 \$	0,40 \$	0,37 \$	0,35 \$	0,33 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, de base (en millions)	271,3	271,8	271,9	271,9	271,8	271,8	271,8	271,7
<b>Résultat par action, après dilution</b>								
Bénéfice net <sup>2)</sup>	0,57 \$	0,48 \$	0,45 \$	0,24 \$	0,38 \$	0,35 \$	0,26 \$	0,21 \$
Bénéfice net ajusté <sup>2)</sup>	0,58 \$	0,49 \$	0,46 \$	0,27 \$	0,40 \$	0,37 \$	0,35 \$	0,33 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution (en millions)	272,4	272,9	272,8	272,5	272,2	272,3	272,2	272,2

1) Le BAlIA est rapproché du bénéfice net de la période écoulée et de la période comparative à la rubrique « Mesures et données financières non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

2) Déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

Au cours des huit derniers trimestres, les résultats ont affiché une progression constante pour chaque trimestre de l'exercice écoulé par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, sauf en ce qui concerne le troisième trimestre de l'exercice 2019 en raison des charges comptabilisées à l'égard du programme de départs volontaires des employés de Safeway en Colombie-Britannique. Les résultats de la Société comprennent les résultats de Farm Boy depuis le 10 décembre 2018.

Les ventes subissent l'incidence des fluctuations de l'inflation interne des prix des produits alimentaires. Les résultats sont soumis aux fluctuations saisonnières, en particulier au cours de la période estivale et de la période des fêtes, au cours desquelles les ventes au détail ont tendance à augmenter et peuvent générer de meilleurs résultats d'exploitation. Les ventes, le bénéfice d'exploitation, le BAlIA, le bénéfice net et le bénéfice net ajusté ont subi l'incidence des ajustements inhabituels, des autres activités d'investissement, de la concurrence dans le secteur, des mesures de gestion des coûts, du prix des aliments et des tendances du secteur d'activité en général ainsi que d'autres facteurs de risque, qui sont indiqués à la rubrique « Gestion du risque » du rapport de gestion annuel de l'exercice 2019.

## SITUATION DE TRÉSORERIE ET SOURCES DE FINANCEMENT

Le tableau qui suit souligne les composantes importantes des flux de trésorerie de la Société pour les périodes considérées. Pour de plus amples renseignements, voir le tableau consolidé résumé intermédiaire non audité des flux de trésorerie de la Société pour le trimestre clos le 2 novembre 2019.

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	316,0 \$	113,4 \$	202,6 \$	721,3 \$	270,1 \$	451,2 \$
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(136,0)	(53,7)	(82,3)	(160,8)	(97,1)	(63,7)
Sorties de trésorerie liées aux activités de financement	(470,4)	(74,8)	(395,6)	(709,5)	(137,6)	(571,9)
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(290,4) \$	(15,1) \$	(275,3) \$	(149,0) \$	35,4 \$	(184,4) \$

En raison de l'adoption d'IFRS 16 au premier trimestre de l'exercice 2020, les paiements de loyer de 150,6 M\$ et les paiements de loyer reçus au titre de contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement de 18,7 M\$, qui étaient auparavant classés comme des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation, ont été classés respectivement comme des sorties de trésorerie liées aux activités de financement et d'investissement au deuxième trimestre. Depuis le début de l'exercice, des paiements de loyer de 299,1 M\$ et des paiements de loyer de 37,3 M\$ reçus au titre de contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement ont été classés respectivement comme des sorties de trésorerie liées aux activités de financement et d'investissement. Les chiffres des périodes comparatives n'ont pas été retraités.

### Activités d'exploitation

Les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice ont augmenté en raison de l'incidence d'IFRS 16 décrite précédemment. Normalisées pour tenir compte de l'incidence d'IFRS 16, les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation ont augmenté du fait de la hausse des entrées de trésorerie provenant du bénéfice et de la baisse des éléments hors trésorerie du fonds de roulement.

### Activités d'investissement

Le tableau qui suit présente le détail des activités d'investissement de la Société pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice comparativement au trimestre et au semestre clos le 3 novembre 2018.

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Acquisitions d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles	(196,0) \$	(73,4) \$	(122,6) \$	(287,4) \$	(121,0) \$	(166,4) \$
Produit de la sortie d'actifs	40,6	18,4	22,2	80,8	36,8	44,0
Prêts et autres créances	2,3	3,5	(1,2)	5,2	3,2	2,0
Autres actifs et passifs non courants	(2,3)	(3,6)	1,3	3,6	0,6	3,0
Acquisitions d'entreprises	(1,2)	-	(1,2)	(4,2)	(19,8)	15,6
Paiements reçus au titre des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement	18,7	-	18,7	37,3	-	37,3
Intérêts reçus	1,9	1,4	0,5	3,9	3,1	0,8
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(136,0) \$	(53,7) \$	(82,3) \$	(160,8) \$	(97,1) \$	(63,7) \$

Les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement ont augmenté pour le deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019, en raison de l'augmentation des dépenses d'investissement. Cette augmentation a été en partie contrebalancée par la hausse du produit de la cession d'actifs et par le reclassement des paiements de loyer reçus pour des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, conformément à IFRS 16, tel qu'il est indiqué ci-dessus.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ont augmenté depuis le début de l'exercice, en raison de l'augmentation des dépenses d'investissement. Cette augmentation a été en partie contrebalancée par la hausse du produit de la cession d'actifs et par le reclassement des paiements de loyer reçus pour des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, conformément à IFRS 16, tel qu'il est indiqué ci-dessus, ainsi que par la diminution des acquisitions d'entreprises, à la suite de l'acquisition de Kim Phat au cours de l'exercice précédent.

### Dépenses d'investissement

La Société a investi respectivement 150,4 M\$ et 241,8 M\$ pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice (73,4 M\$ et 121,0 M\$ en 2019), sommes qui ont notamment été affectées aux rénovations, à la construction de nouveaux magasins, à la construction d'un centre de traitement des commandes clients passées en ligne et à la construction d'établissements FreshCo dans l'Ouest canadien. La Société prévoit affecter environ 600 M\$ à ses activités d'exploitation au cours de l'exercice 2020; ce chiffre inclut des dépenses d'environ 70 M\$ relatives à l'expansion du réseau de magasins Farm Boy en Ontario. Les sorties de trésorerie liées aux acquisitions d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles présentées dans les tableaux consolidés des flux de trésorerie sont supérieures aux dépenses d'investissement<sup>1)</sup> mentionnées dans la présente rubrique en raison du moment des paiements en trésorerie.

1) Les dépenses d'investissement sont comptabilisées selon la méthode d'engagement et comprennent les acquisitions d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement, et les entrées d'immobilisations incorporelles.

### Activités du réseau de magasins et superficie en pieds carrés

Le tableau qui suit présente le détail des investissements effectués par Sobeys dans son réseau de magasins au cours du deuxième trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, comparativement à l'exercice précédent.

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
Nombre de magasins				
Ouvertures/relocalisations/acquisitions	2	2	8	12
Agrandissements	-	-	-	1
Changements de bannière/réaménagements	-	2	1	4
Fermetures	7	5	13	15
Ouvertures – FreshCo <sup>1)</sup>	-	-	4	-
Fermetures – en attente d'une conversion en magasins FreshCo <sup>1)</sup>	3	-	8	-
Fermetures annoncées – FreshCo <sup>1)</sup>	-	-	7	-
Fermetures – en attente d'une conversion en magasins Farm Boy	2	-	2	-

1) Concerne spécifiquement les magasins convertis en magasins FreshCo dans l'Ouest canadien.

Le tableau qui suit indique la variation de la superficie en pieds carrés de Sobeys pour les périodes de 13 et de 52 semaines closes le 2 novembre 2019 :

Superficie (en milliers de pieds carrés)	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2019	Période de 52 semaines close le 2 novembre 2019
Ouvertures	3	284
Relocalisations	-	87
Acquisitions	-	-
Agrandissements	-	-
Fermetures	(124)	(257)
Variation nette compte non tenu de l'incidence de l'acquisition de Farm Boy et de l'expansion de FreshCo	(121)	114
Ouvertures – FreshCo <sup>1)</sup>	-	(32)
Fermetures – en attente d'une conversion en magasins FreshCo <sup>1)</sup>	(110)	(352)
Ouvertures – Farm Boy	-	43
Acquisitions – Farm Boy	-	413
Fermetures – en attente d'une conversion en magasins Farm Boy	(68)	(68)
Variation nette	(299)	118

1) *Concerne spécifiquement les magasins convertis en magasins FreshCo dans l'Ouest canadien, compte tenu des fermetures des magasins Safeway.*

Au 2 novembre 2019, Sobeys occupait une superficie totale de 39,8 millions de pieds carrés, en hausse de 1,5 % par rapport à 39,2 millions de pieds carrés au 3 novembre 2018. Compte non tenu de l'incidence de Farm Boy, la superficie nette en pieds carrés des magasins a augmenté de 0,5 %.

## Activités de financement

Les sorties de trésorerie liées aux activités de financement pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice ont augmenté en raison du remboursement de 250,0 M\$ sur les facilités de crédit, du reclassement des paiements d'obligations locatives conformément à IFRS 16, tel qu'il est décrit ci-dessus, et du rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote.

## Flux de trésorerie disponibles

La direction utilise les flux de trésorerie disponibles pour évaluer le montant de trésorerie disponible pour le remboursement de la dette, le paiement de dividendes et les autres activités d'investissement et de financement. La définition des flux de trésorerie disponibles a été modifiée au premier trimestre de 2020 dans le but de normaliser l'incidence d'IFRS 16 et de permettre la comparabilité avec les périodes antérieures. La définition a été modifiée pour tenir compte de l'incidence des paiements de loyer nets en trésorerie.

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	316,0 \$	113,4 \$	202,6 \$	721,3 \$	270,1 \$	451,2 \$
Ajouter : produit de la sortie d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement	40,6	18,4	22,2	80,8	36,8	44,0
Déduire : paiements d'obligations locatives, déduction faite des paiements reçus au titre des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement	(131,9)	-	(131,9)	(261,8)	-	(261,8)
Déduire : acquisitions d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles	(196,0)	(73,4)	(122,6)	(287,4)	(121,0)	(166,4)
Flux de trésorerie disponibles <sup>1)</sup>	28,7 \$	58,4 \$	(29,7) \$	252,9 \$	185,9 \$	67,0 \$

1) *Voir la rubrique « Mesures et données financières non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.*

Les flux de trésorerie disponibles pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 ont diminué, en raison principalement de l'incidence nette de l'accroissement des dépenses d'investissement, en partie contrebalancée par l'augmentation des entrées de trésorerie provenant du bénéfice et du produit de la cession d'actifs.

Les flux de trésorerie disponibles depuis le début de l'exercice ont augmenté, en raison principalement des entrées de trésorerie provenant du bénéfice ainsi que de l'augmentation du produit de la cession d'actifs, en partie contrebalancées par l'accroissement des dépenses d'investissement.

### Obligations au titre des avantages sociaux futurs

Au cours du trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, la Société a versé des cotisations respectives de 2,9 M\$ et de 7,9 M\$ (11,0 M\$ et 14,0 M\$ à l'exercice 2019) à ses régimes à prestations définies. La Société prévoit verser des cotisations d'environ 18,6 M\$ à ces régimes au cours de l'exercice 2020.

## SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

### Principales mesures de la situation financière

(en millions de dollars, sauf les montants par action et les ratios)	2 nov. 2019 <sup>1)2)</sup>	2 nov. 2019 Incidence d'IFRS 16	4 mai 2019 <sup>1)</sup>	3 nov. 2018
Capitaux propres, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle	3 726,2 \$	(431,9) \$	4 003,3 \$	3 849,6 \$
Valeur comptable par action ordinaire <sup>3)</sup>	13,73 \$	(1,59) \$	14,72 \$	14,16 \$
Dette à long terme, y compris la tranche échéant à moins d'un an	1 752,1 \$	(29,1) \$	2 020,9 \$	1 638,6 \$
Obligations locatives à long terme, y compris la tranche échéant à moins d'un an	4 993,4 \$	4 993,4 \$	- \$	- \$
Ratio de la dette consolidée nette sur le capital total net <sup>3)</sup>	63,0 %	38,1 %	26,8 %	20,2 %
Ratio de la dette consolidée sur le BAIIA ajusté <sup>3)4)</sup>	4,6 x	3,1 x	1,9 x	1,6 x
Ratio du BAIIA ajusté sur la charge d'intérêts <sup>3)5)</sup>	7,8 x	(5,4) x	12,4 x	12,2 x
BAIIA ajusté pour les quatre derniers trimestres	1 456,1 \$	262,2 \$	1 076,2 \$	1 051,5 \$
Charge d'intérêts pour les quatre derniers trimestres	185,7 \$	95,2 \$	86,5 \$	86,5 \$
Ratio des actifs courants sur les passifs courants <sup>6)</sup>	0,9 x		1,0 x	1,1 x
Total de l'actif <sup>6)</sup>	13 777,7 \$		9 602,4 \$	8 733,9 \$
Total des passifs financiers non courants <sup>6)</sup>	6 981,9 \$		2 838,1 \$	2 360,0 \$

1) Les principales mesures de la situation financière tiennent compte de l'acquisition de Farm Boy.

2) Les principales mesures de la situation financière sont touchées par la mise en œuvre d'IFRS 16.

3) Voir la rubrique « Mesures et données financières non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

4) Le calcul repose sur le BAIIA ajusté pour les quatre derniers trimestres.

5) Le calcul repose sur le BAIIA ajusté et la charge d'intérêts pour les quatre derniers trimestres.

6) Voir la rubrique « Normes et méthodes comptables » du présent rapport de gestion pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 pour connaître l'incidence d'IFRS 16 sur les données des actifs et des passifs du trimestre.

Les notations de crédit de Sobeys sont demeurées inchangées par rapport au trimestre précédent.

Agence de notation	Notation de crédit (notation de l'émetteur)	Tendance/Perspective
Dominion Bond Rating Service	BBB (faible)	Stable
Standard & Poor's	BB+	Positive

Le 2 juin 2017, Sobeys a contracté une facilité de crédit de premier rang non renouvelable et non garantie de 500,0 M\$. La facilité est assortie d'un taux d'intérêt variable lié aux taux des acceptations bancaires ou au taux préférentiel au Canada. Au 8 août 2018, l'intégralité de la facilité de crédit avait été utilisée pour rembourser la dette à long terme.

Le 5 décembre 2018, Sobeys a contracté une facilité de crédit de premier rang non renouvelable et non garantie de 400,0 M\$. La facilité est assortie d'un taux d'intérêt variable lié aux taux des acceptations bancaires ou au taux préférentiel au Canada. La facilité de crédit a été utilisée en entier le 10 décembre 2018, le produit ayant servi à financer en partie l'acquisition de Farm Boy.

La Société est d'avis que ses fonds en caisse et ses équivalents de trésorerie, ses facilités de crédit bancaire disponibles et ses entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation lui permettront de financer les dépenses d'investissement futures, les cotisations au régime de retraite, le fonds de roulement, les obligations courantes découlant de sa dette consolidée et les besoins courants de l'entreprise. La Société est également d'avis qu'elle dispose des liquidités nécessaires pour remplir ces exigences et pour satisfaire à d'autres obligations financières à court et à long terme. La Société atténue le risque de liquidité potentiel en s'assurant de diversifier ses sources de fonds selon l'échéance et la source du crédit.

## Capitaux propres

Au 2 novembre 2019, le capital-actions de la Société s'établissait comme suit :

<b>Actions autorisées</b>	<b>Nombre d'actions</b>	
	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
Actions privilégiées de 2002, valeur nominale de 25 \$ chacune, à émettre en séries	<b>991 980 000</b>	991 980 000
Actions de catégorie A sans droit de vote, sans valeur nominale	<b>766 628 095</b>	768 105 849
Actions ordinaires de catégorie B avec droit de vote, sans valeur nominale	<b>122 400 000</b>	122 400 000

  

<b>Actions émises et en circulation (en millions de dollars)</b>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Nombre d'actions</b>	
		<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
Actions de catégorie A sans droit de vote	<b>172 459 658</b>	<b>2 023,3 \$</b>	2 040,1 \$
Actions ordinaires de catégorie B	<b>98 138 079</b>	<b>7,3</b>	7,3
Actions détenues en fiducie	<b>(162 888)</b>	<b>(3,2)</b>	(5,2)
<b>Total</b>		<b>2 027,4 \$</b>	2 042,2 \$

Le tableau qui suit présente le capital-actions de la Société au 2 novembre 2019, par rapport à l'exercice précédent :

<b>(nombre d'actions)</b>	<b>Périodes de 13 semaines closes les</b>	
	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
<b>Actions de catégorie A sans droit de vote</b>		
Émises et en circulation à l'ouverture	<b>173 271 882</b>	173 635 593
Émises au cours de la période	<b>118 230</b>	3 471
Rachetées aux fins d'annulation	<b>(930 454)</b>	-
<b>Émises et en circulation à la clôture</b>	<b>172 459 658</b>	173 639 064
Actions détenues en fiducie à l'ouverture	<b>(211 568)</b>	(270 343)
Émises aux fins du règlement futur des régimes réglés en instruments de capitaux propres	<b>48 680</b>	-
Achetées aux fins du règlement futur des régimes réglés en instruments de capitaux propres	-	(899)
Actions détenues en fiducie à la clôture	<b>(162 888)</b>	(271 242)
<b>Émises et en circulation, déduction faite des actions détenues en fiducie, à la clôture</b>	<b>172 296 770</b>	173 367 822
<b>Actions ordinaires de catégorie B</b>		
Émises et en circulation à l'ouverture et à la clôture de la période	<b>98 138 079</b>	98 138 079

Au cours du trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, la Société a payé des dividendes sur les actions ordinaires d'un montant de 32,5 M\$ et de 65,1 M\$ (29,8 M\$ et 59,7 M\$ au 3 novembre 2018) à ses actionnaires ordinaires, ce qui représente un montant de 0,12 \$ et de 0,24 \$ par action pour les actionnaires ordinaires (0,11 \$ et 0,22 \$ par action au 3 novembre 2018).

Au 10 décembre 2019, la Société comptait 172 168 228 actions de catégorie A sans droit de vote et 98 138 079 actions ordinaires de catégorie B en circulation. Des options visant l'acquisition de 4 829 354 actions de catégorie A sans droit de vote étaient en cours au 2 novembre 2019 (4 386 561 au 3 novembre 2018). Au 10 décembre 2019, 4 829 354 options visant l'acquisition d'actions de catégorie A sans droit de vote étaient en cours (4 367 497 au 11 décembre 2018).

## **Offre publique de rachat dans le cours normal des activités**

Au premier trimestre de l'exercice 2020, la Société a annoncé la mise en place d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités avec prise d'effet le 2 juillet 2019 en vigueur pour une durée d'un an. L'offre publique de rachat dans le cours normal des activités permet le rachat aux fins d'annulation d'un maximum de 3,5 millions d'actions de catégorie A sans droit de vote (les « actions de catégorie A »). Au deuxième trimestre de l'exercice 2020, la Société a racheté 930 454 actions de catégorie A au prix moyen de 35,49 \$, pour une contrepartie totale de 33,1 M\$. Depuis le début de l'exercice, la Société a racheté 1 477 754 actions de catégorie A au prix moyen de 35,17 \$, pour une contrepartie totale de 52,0 M\$. La Société a l'intention de racheter jusqu'à 100,0 M\$ d'actions de catégorie A aux termes de cette offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Au 11 décembre 2019, compte tenu des rachats effectués après la clôture du trimestre, la Société avait racheté 1 769 184 actions de catégorie A au prix moyen de 35,03 \$ pour une contrepartie totale de 62,0 M\$.

Au cours du deuxième trimestre, la Société s'est engagée dans un programme de rachat automatique d'actions par l'intermédiaire de son courtier désigné, programme qui lui permet de racheter, aux fins d'annulation, des actions de catégorie A, pendant les périodes d'interdiction des opérations, dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.

## **NORMES ET MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles qui sont présentées dans les états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice clos le 4 mai 2019, sauf en ce qui concerne les méthodes suivantes :

### **Modifications de normes comptables adoptées au cours de l'exercice 2020**

#### *i) Contrats de location*

Avec prise d'effet le 5 mai 2019, la Société a adopté IFRS 16, qui remplace IAS 17 *Contrats de location* (« IAS 17 ») et les interprétations connexes.

IFRS 16 instaure un modèle de comptabilisation et d'évaluation à l'état de la situation financière, qui élimine la distinction entre les contrats de location simple et les contrats de location-financement pour les preneurs à bail, sauf pour les contrats de location à court terme et les contrats dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Les bailleurs continuent toutefois de classer les contrats de location selon cette distinction. L'adoption d'IFRS 16 a donné lieu à la comptabilisation d'actifs au titre des droits d'utilisation et d'obligations locatives à l'égard de tous les contrats pour lesquels la Société est un preneur. La majeure partie des actifs au titre des droits d'utilisation se rapporte à l'utilisation de terrains et de bâtiments. Les autres actifs loués comprennent des voitures, des camions, des remorques et du matériel informatique. La Société a adopté IFRS 16 selon une approche rétrospective modifiée, et l'incidence cumulative de l'application initiale de la nouvelle norme a été comptabilisée dans les résultats non distribués, le 5 mai 2019. Les chiffres des périodes comparatives n'ont pas été retraités. La mise en œuvre d'IFRS 16 n'a eu aucune incidence sur le résultat par action du trimestre. La Société a comptabilisé des différences temporaires imposables et déductibles attribuables à la transition à IFRS 16. Ainsi, la Société a inscrit un actif d'impôt différé net découlant des soldes qui ont été comptabilisés à la transition le 5 mai 2019, et qui font partie des effets de la transition mentionnés à la note 16 des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités.

La Société s'est prévaluée des mesures de simplification ci-dessous permises par IFRS 16 :

- appliquer un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques similaires;
- s'appuyer sur une évaluation déjà faite pour déterminer si un contrat de location est déficitaire;
- comptabiliser les contrats de location dont l'échéance se situe dans les 12 mois suivant la date d'application initiale comme des contrats de location à court terme;

- exclure les coûts directs initiaux de l'évaluation des actifs au titre des droits d'utilisation;
- utiliser des connaissances acquises a posteriori (par exemple pour déterminer la durée d'un contrat de location qui contient des options de prorogation ou de résiliation).

L'incidence de l'adoption d'IFRS 16 est détaillée à la note 16 des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société.

Par suite de l'adoption d'IFRS 16, la Société a modifié comme suit ses méthodes comptables relatives aux contrats de location :

#### *La Société en tant que preneur*

La Société comptabilise des actifs au titre des droits d'utilisation et des obligations locatives correspondantes à la date de début. La date de début correspond à la date à laquelle le bailleur met l'actif à la disposition de la Société. Les paiements de loyer au titre de contrats de location à court terme ou les paiements variables qui ne relèvent pas d'un indice ou d'un taux sont comptabilisés dans les frais de vente et charges administratives.

Les obligations locatives reflètent la valeur actualisée des paiements de loyer fixes et des paiements de loyer variables qui sont fondés sur un indice ou un taux, ou qui sont soumis aux tarifs de renouvellement à la juste valeur de marché que le preneur s'attend à payer sur la durée du contrat de location. La durée du contrat de location reflète la période au cours de laquelle il est raisonnablement certain que des paiements de loyer seront effectués, y compris les options de renouvellement que la Société a la certitude raisonnable d'exercer. S'il y a lieu, les obligations locatives comprendront le prix d'exercice de l'option d'achat si la Société a la certitude raisonnable d'exercer cette option, les pénalités relatives à la résiliation si la durée du contrat de location comprend aussi l'option de résiliation et les montants qui doivent être payés au titre de la garantie de valeur résiduelle. Après l'évaluation initiale, la Société évalue les obligations locatives au coût amorti. Les obligations locatives sont réévaluées lorsque le contrat de location est modifié. Les paiements de loyer sont actualisés au taux d'intérêt implicite du contrat de location ou, si ce taux ne peut être déterminé, au taux d'emprunt marginal du preneur à la date de passation du contrat. La charge d'intérêts est comptabilisée dans les charges financières, montant net.

Les actifs au titre des droits d'utilisation sont évalués à la valeur initiale des obligations locatives, majorée des coûts directs initiaux, des paiements de loyer versés à la date de début ou avant, et diminuée des avantages incitatifs à la location reçus et des coûts de remise en état. Après l'évaluation initiale, la Société applique le modèle du coût aux actifs au titre des droits d'utilisation. Les actifs au titre des droits d'utilisation sont évalués au coût, diminués de l'amortissement cumulé, des pertes de valeur cumulées et des réévaluations des obligations locatives. Les actifs sont amortis selon le mode linéaire sur la durée d'utilité de l'actif ou du contrat de location, selon la plus courte des deux. L'amortissement commence à la date de début du contrat de location.

#### *La Société en tant que bailleur*

Un contrat de location est classé comme contrat de location-financement s'il transfère au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété. Tous les autres contrats de location sont classés comme contrats de location simple. En ce qui a trait aux contrats de sous-location, pour lesquels la Société agit en tant que bailleur intermédiaire, la Société évalue le classement par rapport aux actifs au titre des droits d'utilisation issus du contrat de location principal.

Dans le cas des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, la Société décomptabilise les actifs au titre des droits d'utilisation correspondants et inscrit un investissement net dans les contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, et les produits d'intérêts connexes sont comptabilisés dans les charges financières, montant net.

Les revenus locatifs tirés des contrats de location simple sont comptabilisés selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location connexe.

### Opérations de cession-bail

Une opération de cession-bail est une transaction de vente d'un actif pour le reprendre à bail. Une opération de cession-bail est comptabilisée en tant que vente lorsque le contrôle de l'actif est transféré à l'acheteur. La Société évaluera les actifs au titre des droits d'utilisation découlant de la reprise à bail proportionnellement à la valeur comptable antérieure de l'actif dont la Société conserve le droit d'utilisation. Tout profit ou toute perte sur une opération de cession-bail résultant du transfert de droits à l'actif à l'acheteur-bailleur est comptabilisé immédiatement.

Le tableau qui suit résume les ajustements des soldes d'ouverture découlant de l'application initiale d'IFRS 16 :

(en millions de dollars)	
Augmentation (diminution) de l'actif :	
Charges payées d'avance	(43,4) \$
Partie courante des prêts et autres créances	53,6
Partie non courante des prêts et autres créances	519,0
Autres actifs	(7,3)
Immobilisations corporelles	(22,3)
Actifs au titre des droits d'utilisation	3 800,7
Immobilisations incorporelles	(126,7)
Actif d'impôt différé	127,3
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 300,9 \$</b>
(Augmentation) diminution du passif et des capitaux propres :	
Provisions courantes	7,4 \$
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	6,5
Tranche des obligations locatives échéant à moins d'un an	(424,4)
Provisions à long terme	23,7
Dette à long terme	22,6
Obligations locatives à long terme	(4 569,6)
Autres passifs à long terme	164,4
Passifs d'impôt différé	36,5
Résultats non distribués	432,0
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>(4 300,9) \$</b>

La Société a appliqué son taux d'emprunt marginal au 5 mai 2019 afin d'évaluer les obligations locatives. Le taux d'emprunt marginal moyen pondéré est de 4,3 %. La durée de vie résiduelle moyenne pondérée des contrats de location au 5 mai 2019 était de 13 ans.

Le rapprochement suivant porte sur les obligations locatives comptabilisées au 5 mai 2019 et les engagements découlant de contrats de location simple selon IAS 17 au 4 mai 2019, actualisés au taux d'emprunt marginal moyen pondéré à la date de l'application initiale :

(en millions de dollars)	
Engagements découlant de contrats de location simple au 4 mai 2019	5 837,8 \$
Paiements de loyer précédents, déduction faite des provisions comptabilisées au titre des contrats déficitaires	31,1
Passifs au titre des contrats de location-financement comptabilisés par le passé	29,1
Ajustements découlant de changements des hypothèses sur la durée du contrat de location pour les immeubles assortis de baux historiquement conclus à des taux hors marché, montant net	237,2
Ajustements découlant de changements des hypothèses sur la durée des contrats de location	253,4
Incidence de l'actualisation au taux d'emprunt marginal du preneur	(1 394,6)
<b>Obligations locatives comptabilisées au 5 mai 2019</b>	<b>4 994,0 \$</b>

Au cours du trimestre clos le 2 novembre 2019, les variations des actifs au titre des droits d'utilisation s'établissaient comme suit :

(en millions de dollars)	Période de 13 semaines closes le 2 novembre 2019		
	Immeubles	Autres	Total
Solde d'ouverture au 4 août 2019	3 741,6 \$	15,2 \$	3 756,8 \$
Entrées	98,5	32,3	130,8
Amortissement	(86,3)	(1,8)	(88,1)
<b>Solde de clôture au 2 novembre 2019</b>	<b>3 753,8 \$</b>	<b>45,7 \$</b>	<b>3 799,5 \$</b>

Pour le semestre clos le 2 novembre 2019, les variations des actifs au titre des droits d'utilisation s'établissaient comme suit :

(en millions de dollars)	Période de 26 semaines closes le 2 novembre 2019		
	Immeubles	Autres	Total
Solde d'ouverture au 5 mai 2019	3 784,7 \$	16,0 \$	3 800,7 \$
Entrées	140,9	32,3	173,2
Amortissement	(171,8)	(2,6)	(174,4)
<b>Solde de clôture au 2 novembre 2019</b>	<b>3 753,8 \$</b>	<b>45,7 \$</b>	<b>3 799,5 \$</b>

Pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice, les charges financières nettes comprenaient des charges financières respectives de 53,9 M\$ et de 107,1 M\$ liées aux obligations locatives et des produits financiers respectifs de 5,8 M\$ et de 11,9 M\$ liés aux contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement.

Depuis le début de l'exercice, la Société avait mené à terme quatre opérations de cession-bail auprès de tiers, ce qui a donné lieu à un ajustement des actifs au titre des droits d'utilisation de 4,5 M\$.

D'après les estimations actuelles et l'information dont elle dispose, la Société s'attend toujours à ce que l'adoption d'IFRS 16 n'ait pas d'incidence significative sur le résultat net et le résultat par action de l'exercice 2020.

Le tableau qui suit présente l'incidence de l'adoption d'IFRS 16 pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice :

(en millions de dollars)	Période de 13 semaines close le 2 nov. 2019	Période de 26 semaines close le 2 nov. 2019	Description
Augmentation/(diminution)			
Autres produits – ajustement des opérations de cession-bail	(1,6) \$	(4,5) \$	Ajustement calculé du solde des actifs au titre des droits d'utilisation conservés par la Société
Frais d'occupation, montant net	134,8	266,7	Charge locative supprimée et comptabilisée en tant que charge d'amortissement et charges financières, montant net
Amortissement	(86,5)	(171,9)	Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation
Amortissement des immobilisations incorporelles	1,5	3,0	Partie du solde des droits d'utilisation relative aux immobilisations incorporelles liées aux contrats de location conclus à des taux hors marché
Charges financières, montant net	(47,2)	(93,5)	Charges financières liées aux contrats de location, déduction faite des produits financiers
Bénéfice avant impôt sur le résultat	1,0	(0,2)	Incidence nette avant impôt d'IFRS 16
Bénéfice avant impôt sur le résultat, compte non tenu de l'incidence des opérations de cession-bail	2,6 \$	4,3 \$	Incidence nette avant impôt d'IFRS 16, compte non tenu de l'incidence des opérations de cession-bail

## ii) Incertitude relative aux traitements fiscaux

Avec prise d'effet au trimestre clos le 3 août 2019, la Société a adopté IFRIC 23 *Incertitude relative aux traitements fiscaux*, qui clarifie la façon d'appliquer les exigences en matière de comptabilisation et d'évaluation d'IAS 12 *Impôts sur le résultat* lorsqu'il existe une incertitude relative aux traitements fiscaux. IFRIC 23 s'applique aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Cette adoption n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société.

### Estimations comptables critiques

Les estimations comptables critiques utilisées par la direction de la Société sont analysées en détail dans le rapport de gestion annuel de l'exercice 2019.

### Contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la Société, qui comprend le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, a la responsabilité d'établir et de maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière (« CIIF »), au sens du Règlement 52-109, « Attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs ». Le cadre de contrôle utilisé par la direction pour concevoir et évaluer l'efficacité du CIIF est l'*Internal Control Integrated Framework* (2013) publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission.

Il n'a été apporté aucune modification au CIIF de la Société pour la période ouverte le 4 août 2019 et close le 2 novembre 2019 qui ait eu une incidence importante ou serait susceptible d'avoir une incidence importante sur le CIIF de la Société.

## TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société conclut des transactions entre parties liées avec le FPI Crombie, y compris des contrats de location et de gestion immobilière qui sont toujours en cours. Pour le trimestre et depuis le début de l'exercice, il n'y a pas eu de modification importante des obligations contractuelles particulières liant la Société et le FPI Crombie autre que ce qui est décrit ci-dessous. La Société détient une participation de 41,5 % dans le FPI Crombie et comptabilise sa participation selon la méthode de la mise en équivalence.

Au cours du premier trimestre clos le 3 août 2019, Sobeys, par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive, a vendu 50 % d'un immeuble au FPI Crombie pour une contrepartie en trésorerie de 9,5 M\$, cette vente ayant donné lieu à un profit avant impôt de 1,5 M\$.

Le 28 mai 2019, le FPI Crombie a annoncé la signature d'une entente visant la vente à un tiers d'une participation de 89 % dans un portefeuille de 15 immeubles, l'entente ayant été conclue le 7 octobre 2019. Sobeys et le FPI Crombie ont conclu des conventions de modification des contrats de location visant les immeubles cédés au titre desquels Sobeys était preneur, afin de prolonger la durée contractuelle et d'ajouter des modalités optionnelles liées aux différents emplacements. Comme contrepartie à ces modifications, le FPI Crombie a convenu de verser un montant global sur une période de trois ans. Au 2 novembre 2019, Sobeys a comptabilisé 6,5 M\$ dans les créances à court et à long terme au titre de ces versements.

## ÉVENTUALITÉS

La Société est exposée à des requêtes et à des litiges divers dans le cours normal de ses activités commerciales. La direction de la Société ne considère pas que ces litiges représentent un risque important.

Dans le cours normal des activités, la Société fait régulièrement l'objet d'audits menés par les administrations fiscales. Bien que la Société estime que ses déclarations fiscales sont appropriées et justifiables, certains éléments peuvent, de temps à autre, faire l'objet d'une révision et d'une contestation par les administrations fiscales.

## **GESTION DU RISQUE**

Les risques et incertitudes liés aux facteurs économiques et au secteur d'activité ainsi que la stratégie de la Société en matière de gestion du risque font l'objet d'une analyse détaillée dans le rapport de gestion annuel de l'exercice 2019.

## **DÉSIGNATION DES DIVIDENDES DÉTERMINÉS**

Les « dividendes déterminés » bénéficient d'un traitement fiscal avantageux. Pour être considérés comme des dividendes déterminés, les dividendes doivent avoir été désignés comme tels à la date du versement.

Afin de se conformer à la prise de position de l'ARC, Empire a indiqué de façon appropriée sur son site Web que les dividendes versés par Empire sont des dividendes déterminés, à moins d'indication contraire.

## **MESURES ET DONNÉES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR**

Certaines mesures et données mentionnées dans le présent rapport de gestion n'ont pas de définition normalisée selon les principes comptables généralement reconnus (« PCGR »). Elles peuvent donc ne pas se prêter à une comparaison avec les mesures et données nommées de la même façon et présentées par d'autres sociétés ouvertes. La direction est d'avis que certaines de ces mesures et données, y compris le profit brut et le BAIIA, sont des indicateurs importants de la capacité de la Société à générer des liquidités au moyen de ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation afin de financer ses besoins futurs en matière de fonds de roulement, le service de sa dette et ses dépenses d'investissement futures, et utilise ces mesures à ces fins.

De plus, afin de fournir aux investisseurs et aux analystes des paramètres de performance plus comparables d'un exercice à l'autre, la direction ajuste certaines mesures et données, notamment le BAIIA et le bénéfice net. Ces ajustements peuvent avoir une incidence sur l'analyse des tendances en matière de performance ainsi que sur la comparabilité des principaux résultats financiers de la Société. En excluant ces éléments, la direction ne sous-entend pas qu'il s'agit d'éléments non récurrents.

### **Mesures financières**

Les mesures et données financières non conformes aux PCGR ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire utile aux investisseurs et aux analystes. Les mesures financières non conformes aux PCGR ne devraient pas être prises en compte isolément ou comme substitut aux autres mesures liées à la performance calculées selon les PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR utilisées par la Société figurant dans le présent rapport de gestion sont définies comme suit :

- Le profit brut s'entend des ventes moins le coût des ventes.
- Le bénéfice d'exploitation ajusté s'entend du bénéfice d'exploitation compte non tenu de certains éléments afin de faciliter l'analyse des tendances de la performance. Ces ajustements se traduisent par une représentation économique plus comparable. Le bénéfice d'exploitation ajusté est rapproché du bénéfice d'exploitation dans les paragraphes respectifs de la rubrique « Sommaire des résultats du deuxième trimestre ». Le bénéfice d'exploitation ajusté du secteur de la vente au détail de produits alimentaires est rapproché du bénéfice d'exploitation à la rubrique « Rapprochements liés au secteur des produits alimentaires » du présent rapport de gestion.
- Le bénéfice avant les intérêts, l'impôt sur le résultat et l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles (« BAIIA ») s'entend du calcul du bénéfice net, avant les charges financières (déduction faite des produits financiers), la charge d'impôt sur le résultat et l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du bénéfice net et du BAIIA :

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	2 nov. 2019	3 nov. 2018
Bénéfice net	160,3 \$	110,9 \$	303,1 \$	221,0 \$
Charge d'impôt sur le résultat	56,2	39,8	107,8	81,3
Charges financières, montant net	69,9	22,7	141,6	45,8
Bénéfice d'exploitation	286,4	173,4	552,5	348,1
Amortissement des immobilisations corporelles	173,1	81,6	347,8	164,3
Amortissement des immobilisations incorporelles	18,2	21,1	37,4	42,4
<b>BAIIA</b>	<b>477,7 \$</b>	<b>276,1 \$</b>	<b>937,7 \$</b>	<b>554,8 \$</b>

- Le BAIIA ajusté s'entend du BAIIA compte non tenu de certains éléments afin de faciliter l'analyse des tendances de la performance. Ces ajustements se traduisent par une représentation économique plus comparable. Le BAIIA ajusté est rapproché du BAIIA dans les paragraphes respectifs de la rubrique « Sommaire des résultats du deuxième trimestre ». Le BAIIA ajusté du secteur de la vente au détail de produits alimentaires est rapproché du BAIIA à la rubrique « Rapprochements liés au secteur des produits alimentaires » du présent rapport de gestion.
- La charge d'intérêts s'entend de la charge d'intérêts sur les passifs financiers évalués au coût amorti et de la charge d'intérêts sur les obligations locatives. La direction est d'avis que la charge d'intérêts donne une mesure fidèle de la charge au titre du service de la dette de la Société, compte non tenu des produits financiers correspondants.

Le tableau qui suit présente le rapprochement des charges financières, déduction faite de la charge d'intérêts :

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	2 nov. 2019	3 nov. 2018
Charges financières, montant net	69,9 \$	22,7 \$	141,6 \$	45,8 \$
Plus : produits financiers, compte non tenu des produits d'intérêts sur les créances au titre des contrats de location	2,7	2,2	5,8	5,1
Moins : charges financières liées aux régimes de retraite, montant net	(2,2)	(2,9)	(4,4)	(5,9)
Moins : charge de désactualisation liée aux provisions	(1,4)	(1,7)	(2,4)	(3,6)
<b>Charge d'intérêts</b>	<b>69,0 \$</b>	<b>20,3 \$</b>	<b>140,6 \$</b>	<b>41,4 \$</b>

- Le bénéfice net ajusté s'entend du bénéfice net, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle, compte non tenu de certains éléments afin de faciliter l'analyse des tendances de la performance et des résultats financiers. Ces ajustements se traduisent par une représentation économique plus comparable des activités commerciales sous-jacentes. Le bénéfice net ajusté fait l'objet d'un rapprochement avec le bénéfice net dans les paragraphes respectifs de la rubrique « Sommaire des résultats du deuxième trimestre ». Le bénéfice net ajusté du secteur de la vente au détail de produits alimentaires est rapproché du bénéfice net à la rubrique « Rapprochements liés au secteur des produits alimentaires » du présent rapport de gestion.
- Le RPA ajusté (après dilution) s'entend du bénéfice net ajusté, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution.
- Les flux de trésorerie disponibles sont calculés comme les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, majorés du produit de la sortie d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement, diminués des acquisitions d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles. La définition de flux de trésorerie disponibles a été modifiée au premier trimestre de l'exercice 2020 pour tenir compte de l'incidence des paiements de loyer nets en trésorerie. La direction utilise les flux de trésorerie disponibles comme mesure pour évaluer le montant de trésorerie disponible pour le remboursement de la dette, le versement de dividendes et d'autres activités de financement et d'investissement. Les flux de trésorerie disponibles sont rapprochés des mesures conformes aux PCGR présentées dans les tableaux consolidés des flux de trésorerie et dans la rubrique intitulée « Flux de trésorerie disponibles » du présent rapport de gestion.

- La dette consolidée s'entend de toute dette portant intérêt, notamment les emprunts bancaires, les acceptations bancaires, la dette à long terme et les obligations locatives à long terme. La direction est d'avis que la dette consolidée représente la mesure la plus pertinente du total des obligations financières de la Société aux termes desquelles elle paie des intérêts.
- La dette consolidée nette s'entend de la dette consolidée, diminuée de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La direction est d'avis que la déduction de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de la dette consolidée donne une mesure plus précise des obligations financières nettes de la Société.
- Le capital total s'entend de la dette consolidée et des capitaux propres, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.
- Le capital total net s'entend du capital total diminué de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

Le tableau qui suit présente le rapprochement de la dette consolidée, de la dette consolidée nette et du capital total net de la Société avec les mesures conformes aux PCGR présentées dans les états de la situation financière au 2 novembre 2019, au 4 mai 2019 et au 3 novembre 2018.

(en millions de dollars)	2 novembre 2019	4 mai 2019	3 novembre 2018
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	27,1 \$	36,5 \$	27,4 \$
Dette à long terme	1 725,0	1 984,4	1 611,2
Tranche des obligations locatives échéant à moins d'un an	421,6	-	-
Obligations locatives à long terme	4 571,8	-	-
Dette consolidée	6 745,5	2 020,9	1 638,6
Moins : trésorerie et équivalents de trésorerie	(404,3)	(553,3)	(663,3)
Dette consolidée nette	6 341,2	1 467,6	975,3
Total des capitaux propres, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle	3 726,2	4 003,3	3 849,6
Capital total net	10 067,4 \$	5 470,9 \$	4 824,9 \$

## Rapprochements liés au secteur des produits alimentaires

Les tableaux qui suivent font état de l'ajustement de l'apport de Sobeys au bénéfice d'exploitation et au bénéfice net, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle, pour tenir compte de certains éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs de la performance. Ces ajustements se sont traduits par une représentation économique plus comparable.

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Bénéfice d'exploitation	251,8 \$	162,0 \$	89,8 \$	506,2 \$	314,4 \$	191,8 \$
Ajustements :						
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Canada Safeway	4,7	6,1		9,2	12,4	
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	3,0		-	3,0	
	4,7	9,1	(4,4)	9,2	15,4	(6,2)
Bénéfice d'exploitation ajusté	256,5 \$	171,1 \$	85,4 \$	515,4 \$	329,8 \$	185,6 \$

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
BAIIA	443,2 \$	264,4 \$	178,8 \$	891,3 \$	520,8 \$	370,5 \$
Ajustement :						
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	3,0		-	3,0	
	-	3,0	(3,0)	-	3,0	(3,0)
BAIIA ajusté	443,2 \$	267,4 \$	175,8 \$	891,3 \$	523,8 \$	367,5 \$

(en millions de dollars)	Périodes de 13 semaines closes les			Périodes de 26 semaines closes les		
	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$	2 nov. 2019	3 nov. 2018	Variation en \$
Bénéfice net	127,9 \$	96,0 \$	31,9 \$	250,1 \$	176,7 \$	73,4 \$
Ajustements (déduction faite de l'impôt) :						
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Canada Safeway	3,4	4,4		6,7	9,0	
Coûts liés à l'acquisition d'entreprises	-	2,2		-	2,2	
	3,4	6,6	(3,2)	6,7	11,2	(4,5)
Bénéfice net ajusté	131,3 \$	102,6 \$	28,7 \$	256,8 \$	187,9 \$	68,9 \$

## Données financières

Les données financières non conformes aux PCGR suivantes visent à fournir de l'information utile aux investisseurs et aux analystes. La direction se sert des données financières pour la prise de décisions, l'information de gestion, l'établissement des budgets et les prévisions. Les mesures qui figurent dans le présent rapport de gestion sont définies comme suit par la Société :

- Les ventes des magasins comparables sont celles des magasins situés aux mêmes emplacements pour les deux périodes de présentation de l'information financière. Pour l'exercice considéré, la croissance des ventes des magasins comparables tient compte de l'acquisition de Farm Boy.
- La marge brute s'entend du profit brut divisé par les ventes. La direction est d'avis que la marge brute est un indicateur important de rentabilité et qu'elle peut aider les gestionnaires, les analystes et les investisseurs à évaluer le contexte concurrentiel et l'environnement promotionnel du secteur dans lequel la Société exerce ses activités. Un pourcentage croissant indique un coût des ventes moins élevé en pourcentage des ventes.
- La marge du BAIIA s'entend du BAIIA, divisé par les ventes. La direction est d'avis que la marge du BAIIA est un indicateur important de la performance et qu'elle peut aider les gestionnaires, les analystes et les investisseurs à évaluer le contexte concurrentiel, l'environnement promotionnel et la structure de coûts du secteur dans lequel la Société exerce ses activités. Un pourcentage croissant indique un BAIIA plus élevé en pourcentage des ventes.
- Le ratio de la dette consolidée nette sur le capital total net s'entend de la dette consolidée nette divisée par le capital total net. La direction est d'avis que le ratio de la dette consolidée nette sur le capital total net constitue une mesure qui permet d'analyser l'évolution de la structure du capital de la Société au fil du temps. Un ratio croissant indiquerait que la Société a recours à un montant accru de dette dans sa structure du capital.
- Le ratio de la dette consolidée sur le BAIIA ajusté s'entend de la dette consolidée divisée par le BAIIA ajusté pour les quatre derniers trimestres. La direction utilise ce ratio pour évaluer partiellement la situation financière de la Société. Un ratio croissant indiquerait un accroissement de la dette de la Société par dollar de BAIIA ajusté généré.
- Le ratio du BAIIA ajusté sur la charge d'intérêts s'entend du BAIIA ajusté pour les quatre derniers trimestres, divisé par la charge d'intérêts pour les quatre derniers trimestres. La direction utilise ce ratio pour évaluer partiellement la couverture de la charge d'intérêts sur ses obligations financières. Un ratio croissant indiquerait que la Société génère un BAIIA ajusté plus élevé par dollar de charge d'intérêts, ce qui se traduirait par une couverture des intérêts plus élevée.
- La valeur comptable par action ordinaire s'entend des capitaux propres, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle, divisés par le total des actions ordinaires en circulation.

Le tableau qui suit présente le calcul de la valeur comptable de l'action ordinaire d'Empire au 2 novembre 2019, au 4 mai 2019 et au 3 novembre 2018.

(en millions de dollars, sauf les données par action)	<b>2 novembre 2019</b>	4 mai 2019	3 novembre 2018
Capitaux propres, déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle	<b>3 726,2 \$</b>	4 003,3 \$	3 849,6 \$
Actions en circulation (de base)	<b>271,3</b>	271,9	271,8
<b>Valeur comptable par action ordinaire</b>	<b>13,73 \$</b>	14,72 \$	14,16 \$

Pour obtenir d'autres informations financières sur Empire, notamment sa notice annuelle, veuillez consulter le site Web de la Société, à [www.empireco.ca](http://www.empireco.ca), ou le site Web de SEDAR pour consulter les dépôts réglementaires canadiens, à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Approuvé par le conseil d'administration le 11 décembre 2019  
Stellarton (Nouvelle-Écosse) Canada

**Empire Company Limited**  
**États consolidés résumés de la situation financière**  
**Aux**  
**Non audité (en millions de dollars canadiens)**

	2 novembre 2019	4 mai 2019	3 novembre 2018
<b>ACTIF</b>			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	404,3 \$	553,3 \$	663,3 \$
Créances	479,6	444,2	456,3
Stocks (note 4)	1 496,1	1 441,8	1 383,1
Charges payées d'avance	112,0	134,1	141,9
Prêts et autres créances (note 16)	68,0	18,7	26,6
Actif d'impôt exigible	29,8	27,9	23,0
Actifs détenus en vue de la vente	19,5	19,5	22,3
	<b>2 609,3</b>	<b>2 639,5</b>	<b>2 716,5</b>
Prêts et autres créances (note 16)	575,0	70,8	71,7
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence (note 5)	602,5	589,4	568,8
Autres actifs	25,8	43,4	32,8
Immobilisations corporelles	2 849,6	2 911,5	2 745,4
Actifs au titre des droits d'utilisation (note 16)	3 799,5	-	-
Immeubles de placement	109,6	100,0	93,4
Immobilisations incorporelles	937,7	1 062,0	820,6
Goodwill	1 571,3	1 571,5	1 028,6
Actifs d'impôt différé	697,4	614,3	656,1
	<b>13 777,7 \$</b>	<b>9 602,4 \$</b>	<b>8 733,9 \$</b>
<b>PASSIF</b>			
Passifs courants			
Fournisseurs et charges à payer	2 440,6 \$	2 496,4 \$	2 259,5 \$
Passif d'impôt exigible	19,9	29,0	37,3
Provisions (note 6)	74,1	119,4	99,1
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 7)	27,1	36,5	27,4
Tranche des obligations locatives échéant à moins d'un an (note 16)	421,6	-	-
	<b>2 983,3</b>	<b>2 681,3</b>	<b>2 423,3</b>
Provisions (note 6)	57,6	93,1	110,7
Dette à long terme (note 7)	1 725,0	1 984,4	1 611,2
Obligations locatives à long terme (note 16)	4 571,8	-	-
Autres passifs non courants (note 16)	108,8	269,0	174,0
Avantages sociaux futurs	296,8	286,1	336,3
Passifs d'impôt différé	221,9	205,5	127,8
	<b>9 965,2</b>	<b>5 519,4</b>	<b>4 783,3</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital-actions (note 8)	2 030,5	2 042,6	2 042,2
Surplus d'apport	20,2	25,2	22,1
Résultats non distribués (note 16)	1 662,0	1 920,8	1 771,6
Cumul des autres éléments du résultat global	13,5	14,7	13,7
	<b>3 726,2</b>	<b>4 003,3</b>	<b>3 849,6</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	86,3	79,7	101,0
	<b>3 812,5</b>	<b>4 083,0</b>	<b>3 950,6</b>
	<b>13 777,7 \$</b>	<b>9 602,4 \$</b>	<b>8 733,9 \$</b>

Se reporter aux notes annexes.

Au nom du conseil

Administrateur

Administrateur

**Empire Company Limited**  
**États consolidés résumés du résultat net**  
**Non audité**  
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants  
par action)

	<i>Périodes de 13 semaines closes les</i>		<i>Périodes de 26 semaines closes les</i>	
	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
Ventes	<b>6 436,5 \$</b>	6 214,0 \$	<b>13 180,6 \$</b>	12 674,3 \$
Autres produits (note 9)	<b>11,4</b>	9,9	<b>26,0</b>	25,2
Quote-part du résultat des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	<b>30,8</b>	11,8	<b>45,6</b>	34,9
Charges d'exploitation				
Coût des ventes	<b>4 840,8</b>	4 731,9	<b>9 924,5</b>	9 679,9
Frais de vente et charges administratives	<b>1 351,5</b>	1 330,4	<b>2 775,2</b>	2 706,4
Bénéfice d'exploitation	<b>286,4</b>	173,4	<b>552,5</b>	348,1
Charges financières, montant net (notes 10 et 16)	<b>69,9</b>	22,7	<b>141,6</b>	45,8
Bénéfice avant impôt sur le résultat	<b>216,5</b>	150,7	<b>410,9</b>	302,3
Charge d'impôt sur le résultat	<b>56,2</b>	39,8	<b>107,8</b>	81,3
Bénéfice net	<b>160,3 \$</b>	110,9 \$	<b>303,1 \$</b>	221,0 \$
Bénéfice de la période attribuable aux :				
Participations ne donnant pas le contrôle	<b>5,7 \$</b>	7,1 \$	<b>17,9 \$</b>	21,6 \$
Propriétaires de la Société	<b>154,6</b>	103,8	<b>285,2</b>	199,4
	<b>160,3 \$</b>	110,9 \$	<b>303,1 \$</b>	221,0 \$
Résultat par action (note 11)				
De base	<b>0,57 \$</b>	0,38 \$	<b>1,05 \$</b>	0,73 \$
Après dilution	<b>0,57 \$</b>	0,38 \$	<b>1,05 \$</b>	0,73 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, en millions (note 11)				
De base	<b>271,3</b>	271,8	<b>271,5</b>	271,8
Après dilution	<b>272,4</b>	272,2	<b>272,6</b>	272,3

Se reporter aux notes annexes.

Empire Company Limited États consolidés résumés du résultat global Non audité (en millions de dollars canadiens)	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre	3 novembre	2 novembre	3 novembre
	2019	2018	2019	2018
Bénéfice net	160,3 \$	110,9 \$	303,1 \$	221,0 \$
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net				
Profits (pertes) latents sur les dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie (après impôt de (0,3) \$ et de 0,3 \$ [néant et néant en 2018])	1,0	0,2	(0,7)	0,2
Quote-part des autres éléments du résultat global des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence (après impôt de néant et de (0,2) \$ [(0,3) \$ et (0,4) \$ en 2018])	0,5	0,7	0,4	1,0
Écarts de change découlant de la conversion des résultats des établissements à l'étranger (après impôt de (0,5) \$ et de (0,7) \$ [néant et néant en 2018])	(0,3)	(0,4)	(0,9)	-
	<u>1,2</u>	<u>0,5</u>	<u>(1,2)</u>	<u>1,2</u>
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net				
Gains (pertes) actuariels sur les régimes à prestations définies (après impôt de (4,4) \$ et de 3,7 \$ [0,9 \$ et (5,0) \$ en 2018])	11,6	(2,6)	(10,3)	13,1
Résultat global	<u>173,1 \$</u>	<u>108,8 \$</u>	<u>291,6 \$</u>	<u>235,3 \$</u>
Résultat global de la période attribuable aux :				
Participations ne donnant pas le contrôle	5,7 \$	7,1 \$	17,9 \$	21,6 \$
Propriétaires de la Société	<u>167,4</u>	<u>101,7</u>	<u>273,7</u>	<u>213,7</u>
	<u>173,1 \$</u>	<u>108,8 \$</u>	<u>291,6 \$</u>	<u>235,3 \$</u>

Se reporter aux notes annexes.

**Empire Company Limited**  
**États consolidés résumés des variations des capitaux propres**  
**Non audité**  
**(en millions de dollars canadiens)**

	Capital- actions	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total attribuable aux propriétaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<b>Solde au 5 mai 2018</b>	2 039,5 \$	22,9 \$	12,5 \$	1 627,9 \$	3 702,8 \$	67,0 \$	3 769,8 \$
Dividendes déclarés sur les actions ordinaires	-	-	-	(59,7)	(59,7)	-	(59,7)
Rémunération fondée sur des actions, montant net	1,9	(0,8)	-	-	1,1	-	1,1
Actions détenues en fiducie, montant net	0,8	-	-	-	0,8	-	0,8
Transactions portant sur les capitaux propres avec des entités structurées	-	-	-	-	-	(6,0)	(6,0)
Participations ne donnant pas le contrôle comptabilisées au titre des acquisitions d'entreprises	-	-	-	(9,1)	(9,1)	18,4	9,3
Transactions avec les propriétaires	2,7	(0,8)	-	(68,8)	(66,9)	12,4	(54,5)
Bénéfice net	-	-	-	199,4	199,4	21,6	221,0
Autres éléments du résultat global	-	-	1,2	13,1	14,3	-	14,3
Résultat global de la période	-	-	1,2	212,5	213,7	21,6	235,3
<b>Solde au 3 novembre 2018</b>	<b>2 042,2 \$</b>	<b>22,1 \$</b>	<b>13,7 \$</b>	<b>1 771,6 \$</b>	<b>3 849,6 \$</b>	<b>101,0 \$</b>	<b>3 950,6 \$</b>
<b>Solde au 4 mai 2019</b>	<b>2 042,6 \$</b>	<b>25,2 \$</b>	<b>14,7 \$</b>	<b>1 920,8 \$</b>	<b>4 003,3 \$</b>	<b>79,7 \$</b>	<b>4 083,0 \$</b>
Ajustement lors de la transition à IFRS 16 (note 16)	-	-	-	(432,0)	(432,0)	-	(432,0)
<b>Solde retraité au 5 mai 2019</b>	<b>2 042,6</b>	<b>25,2</b>	<b>14,7</b>	<b>1 488,8</b>	<b>3 571,3</b>	<b>79,7</b>	<b>3 651,0</b>
Dividendes déclarés sur les actions ordinaires	-	-	-	(65,1)	(65,1)	-	(65,1)
Rémunération fondée sur des actions, montant net	3,4	(5,0)	-	-	(1,6)	-	(1,6)
Rachat de capital-actions (note 8)	(17,6)	-	-	(34,4)	(52,0)	-	(52,0)
Actions détenues en fiducie, montant net	2,1	-	-	-	2,1	-	2,1
Transactions portant sur les capitaux propres avec des entités structurées	-	-	-	-	-	(9,7)	(9,7)
Transactions avec les propriétaires	(12,1)	(5,0)	-	(99,5)	(116,6)	(9,7)	(126,3)
Bénéfice net	-	-	-	285,2	285,2	17,9	303,1
Réévaluation des options de vente	-	-	-	(2,2)	(2,2)	(1,6)	(3,8)
Autres éléments du résultat global	-	-	(1,2)	(10,3)	(11,5)	-	(11,5)
Résultat global de la période	-	-	(1,2)	272,7	271,5	16,3	287,8
<b>Solde au 2 novembre 2019</b>	<b>2 030,5 \$</b>	<b>20,2 \$</b>	<b>13,5 \$</b>	<b>1 662,0 \$</b>	<b>3 726,2 \$</b>	<b>86,3 \$</b>	<b>3 812,5 \$</b>

Se reporter aux notes annexes.

**Empire Company Limited**  
**Tableaux consolidés résumés des flux de trésorerie**  
**Non audité**  
**(en millions de dollars canadiens)**

	<i>Périodes de 13 semaines closes les</i>		<i>Périodes de 26 semaines closes les</i>	
	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
<b>Activités d'exploitation</b>				
Bénéfice net	<b>160,3 \$</b>	110,9 \$	<b>303,1 \$</b>	221,0 \$
Ajustements pour tenir compte des éléments suivants :				
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	<b>173,1</b>	81,6	<b>347,8</b>	164,3
Charge d'impôt sur le résultat	<b>56,2</b>	39,8	<b>107,8</b>	81,3
Charges financières, montant net (note 10)	<b>69,9</b>	22,7	<b>141,6</b>	45,8
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	<b>18,2</b>	21,1	<b>37,4</b>	42,4
Profit net sur la sortie d'actifs	<b>(7,3)</b>	(4,7)	<b>(17,7)</b>	(15,7)
Reprises de perte de valeur d'actifs non financiers, montant net	<b>(3,4)</b>	(12,7)	<b>(1,7)</b>	(30,2)
Dotation aux amortissements d'éléments différés	<b>0,3</b>	0,6	<b>1,4</b>	1,5
Quote-part du résultat d'autres entités, déduction faite des distributions reçues	<b>(15,7)</b>	2,5	<b>(4,2)</b>	3,7
Avantages sociaux futurs	<b>(0,9)</b>	(7,5)	<b>(3,4)</b>	(6,8)
Augmentation de l'obligation liée à des contrats de location à long terme	-	2,5	-	4,4
Diminution des provisions à long terme	<b>(6,6)</b>	(11,5)	<b>(14,2)</b>	(22,2)
Rémunération fondée sur des actions, montant net	<b>1,1</b>	1,5	<b>2,6</b>	3,0
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	<b>(118,1)</b>	(128,2)	<b>(160,6)</b>	(194,5)
Impôt sur le résultat payé, montant net	<b>(11,1)</b>	(5,2)	<b>(18,6)</b>	(27,9)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>316,0</b>	113,4	<b>721,3</b>	270,1
<b>Activités d'investissement</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement	<b>(173,9)</b>	(66,8)	<b>(260,5)</b>	(109,6)
Entrées d'immobilisations incorporelles	<b>(22,1)</b>	(6,6)	<b>(26,9)</b>	(11,4)
Produit de la sortie d'actifs	<b>40,6</b>	18,4	<b>80,8</b>	36,8
Prêts et autres créances	<b>2,3</b>	3,5	<b>5,2</b>	3,2
Autres actifs et passifs non courants	<b>(2,3)</b>	(3,6)	<b>3,6</b>	0,6
Acquisitions d'entreprises	<b>(1,2)</b>	-	<b>(4,2)</b>	(19,8)
Paiements reçus au titre des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement	<b>18,7</b>	-	<b>37,3</b>	-
Intérêts reçus	<b>1,9</b>	1,4	<b>3,9</b>	3,1
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(136,0)</b>	(53,7)	<b>(160,8)</b>	(97,1)
<b>Activités de financement</b>				
Émission de titres d'emprunt à long terme	<b>19,0</b>	12,7	<b>45,0</b>	35,2
Remboursement sur la dette à long terme	<b>(12,9)</b>	(511,4)	<b>(54,0)</b>	(542,7)
(Remboursements) prélèvements sur les facilités de crédit	<b>(231,2)</b>	491,5	<b>(231,2)</b>	478,2
Intérêts versés	<b>(28,5)</b>	(34,8)	<b>(43,4)</b>	(42,6)
Paiements au titre des obligations locatives (capital)	<b>(96,7)</b>	-	<b>(192,0)</b>	-
Paiements au titre des obligations locatives (intérêts)	<b>(53,9)</b>	-	<b>(107,1)</b>	-
Rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote (note 8)	<b>(33,1)</b>	-	<b>(52,0)</b>	-
Dividendes versés sur les actions ordinaires	<b>(32,5)</b>	(29,8)	<b>(65,1)</b>	(59,7)
Participations ne donnant pas le contrôle	<b>(0,6)</b>	(3,0)	<b>(9,7)</b>	(6,0)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(470,4)</b>	(74,8)	<b>(709,5)</b>	(137,6)
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	<b>(290,4)</b>	(15,1)	<b>(149,0)</b>	35,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	<b>694,7</b>	678,4	<b>553,3</b>	627,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	<b>404,3 \$</b>	663,3 \$	<b>404,3 \$</b>	663,3 \$

Se reporter aux notes annexes.

## **1. Entité présentant l'information financière**

Empire Company Limited (« Empire » ou la « Société ») est une société canadienne dont les principales activités touchent la vente au détail de produits alimentaires et les activités immobilières connexes. La Société est constituée au Canada et son siège social est situé au 115 King Street, Stellarton (Nouvelle-Écosse) B0K 1S0. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la période close le 2 novembre 2019 comprennent les comptes d'Empire, de toutes les filiales, y compris ceux de sa filiale entièrement détenue Sobeys Inc. (« Sobeys ») et de certaines entreprises considérées comme des entités structurées sur lesquelles la Société exerce un contrôle autrement que par la détention de la majorité des droits de vote. Les participations qui confèrent à la Société une influence notable et ses coentreprises sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Au 2 novembre 2019, la Société exerçait ses activités dans deux secteurs à présenter, soit la « Vente au détail de produits alimentaires » et les « Placements et autres activités », comme il est décrit à la note 12, « Information sectorielle ». Les activités de la Société dans le secteur de la vente au détail de produits alimentaires subissent l'incidence de facteurs saisonniers et dépendent aussi des périodes de fêtes. L'exercice de la Société se termine le premier samedi de mai.

## **2. Mode de préparation**

### **Déclaration de conformité**

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Par conséquent, certaines informations, y compris celles des notes, qui figurent normalement dans les états financiers consolidés annuels ont été omises ou résumées. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice clos le 4 mai 2019, lesquels ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'IASB.

La publication des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités a été approuvée par le conseil d'administration le 11 décembre 2019.

### **Base d'évaluation**

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ont été établis au coût historique, sauf pour ce qui est des actifs et des passifs suivants, qui sont présentés à leur juste valeur : certains instruments financiers, y compris les dérivés, classés à la juste valeur par le biais du résultat net (« JVRN ») et les régimes de rémunération fondée sur des actions et réglée en trésorerie. Les actifs détenus en vue de la vente sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente.

### **Utilisation d'estimations et recours au jugement**

La préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités exige que la direction pose des jugements, effectue des estimations et formule des hypothèses qui influent sur les montants présentés dans les états financiers consolidés résumés et les notes annexes. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Les révisions apportées aux estimations comptables sont comptabilisées pour la période au cours de laquelle les estimations sont révisées et pour toute période future touchée.

Les estimations, les jugements et les hypothèses qui pourraient avoir une incidence importante sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités sont présentés dans les états financiers consolidés annuels de la Société de l'exercice clos le 4 mai 2019 et demeurent inchangés pour la période close le 2 novembre 2019, sauf en ce qui concerne les estimations et les jugements relatifs à l'adoption d'IFRS 16, notamment l'évaluation des obligations locatives, des actifs au titre des droits d'utilisation, des taux d'actualisation et des modalités des contrats de location. Veuillez vous reporter à la note 3 a) pour un complément d'information.

### **3. Résumé des principales méthodes comptables**

Ces états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles qui sont présentées dans les états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice clos le 4 mai 2019, sauf en ce qui concerne les méthodes suivantes :

#### **Modifications de normes comptables adoptées au cours de l'exercice 2020**

##### **a) Contrats de location**

Avec prise d'effet le 5 mai 2019, la Société a adopté IFRS 16 *Contrats de location* (« IFRS 16 »), qui remplace IAS 17 *Contrats de location* (« IAS 17 ») et les interprétations connexes.

IFRS 16 instaure un modèle de comptabilisation et d'évaluation à l'état de la situation financière, qui élimine la distinction entre les contrats de location simple et les contrats de location-financement pour les preneurs à bail, sauf pour les contrats de location à court terme et les contrats dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Les bailleurs continuent toutefois de classer les contrats de location selon cette distinction. L'adoption d'IFRS 16 a donné lieu à la comptabilisation d'actifs au titre des droits d'utilisation et d'obligations locatives à l'égard de tous les contrats pour lesquels la Société est un preneur. La majeure partie des actifs au titre des droits d'utilisation se rapporte à l'utilisation de terrains et de bâtiments. Les autres actifs loués comprennent des voitures, des camions, des remorques et du matériel informatique. La Société a adopté IFRS 16 selon une approche rétrospective modifiée, et l'incidence cumulative de l'application initiale de la nouvelle norme a été comptabilisée dans les résultats non distribués, le 5 mai 2019. Les chiffres des périodes comparatives n'ont pas été retraités. La mise en œuvre d'IFRS 16 n'a eu aucune incidence sur le résultat par action du trimestre. La Société a comptabilisé des différences temporaires imposables et déductibles attribuables à la transition à IFRS 16. Ainsi, la Société a inscrit un actif d'impôt différé net découlant des soldes qui ont été comptabilisés à la transition le 5 mai 2019, et qui font partie des effets de la transition mentionnés à la note 16.

La Société s'est prévalu des mesures de simplification ci-dessous permises par IFRS 16 :

- appliquer un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques similaires;
- s'appuyer sur une évaluation déjà faite pour déterminer si un contrat de location est déficitaire;
- comptabiliser les contrats de location dont l'échéance se situe dans les 12 mois suivant la date d'application initiale comme des contrats de location à court terme;
- exclure les coûts directs initiaux de l'évaluation des actifs au titre des droits d'utilisation;
- utiliser des connaissances acquises a posteriori (par exemple pour déterminer la durée d'un contrat de location qui contient des options de prorogation ou de résiliation).

L'incidence de l'adoption d'IFRS 16 est détaillée à la note 16.

Par suite de l'adoption d'IFRS 16, la Société a modifié comme suit ses méthodes comptables relatives aux contrats de location :

##### **La Société en tant que preneur**

La Société comptabilise des actifs au titre des droits d'utilisation et des obligations locatives correspondantes à la date de début. La date de début correspond à la date à laquelle le bailleur met l'actif à la disposition de la Société. Les paiements de loyer au titre de contrats de location à court terme ou les paiements variables qui ne relèvent pas d'un indice ou d'un taux sont comptabilisés dans les frais de vente et charges administratives.

Les obligations locatives reflètent la valeur actualisée des paiements de loyer fixes et des paiements de loyer variables qui sont fondés sur un indice ou un taux, ou qui sont soumis aux tarifs de renouvellement à la juste valeur de marché que le preneur s'attend à payer sur la durée du contrat de location. La durée du contrat de location reflète la période au cours de laquelle il est raisonnablement certain que des paiements de loyer seront effectués, y compris les options de renouvellement que la Société a la certitude raisonnable d'exercer. S'il y a lieu, les obligations locatives comprendront le prix d'exercice de l'option d'achat si la Société a la certitude raisonnable d'exercer cette option, les pénalités relatives à la résiliation si la durée du contrat de location comprend aussi l'option de résiliation et les montants qui doivent être payés au titre de la garantie de valeur résiduelle. Après l'évaluation initiale, la Société évalue les obligations locatives au coût amorti. Les obligations locatives sont réévaluées lorsque le contrat de location est modifié. Les paiements de loyer sont actualisés au taux d'intérêt implicite du contrat de location, ou si ce taux ne peut être déterminé, au taux d'emprunt marginal du preneur à la date de passation du contrat. La charge d'intérêts est comptabilisée dans les charges financières, montant net.

Les actifs au titre des droits d'utilisation sont évalués à la valeur initiale des obligations locatives, majorée des coûts directs initiaux, des paiements de loyer versés à la date de début ou avant, et diminuée des avantages incitatifs à la location reçus et des coûts de remise en état. Après l'évaluation initiale, la Société applique le modèle du coût aux actifs au titre des droits d'utilisation. Les actifs au titre des droits d'utilisation sont évalués au coût, diminués de l'amortissement cumulé, des pertes de valeur cumulées et des réévaluations des obligations locatives. Les actifs sont amortis selon le mode linéaire sur la durée d'utilité de l'actif ou du contrat de location, selon la plus courte des deux. L'amortissement commence à la date de début du contrat de location.

#### **La Société en tant que bailleur**

Un contrat de location est classé comme contrat de location-financement s'il transfère au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété. Tous les autres contrats de location sont classés comme contrats de location simple. En ce qui a trait aux contrats de sous-location, pour lesquels la Société agit en tant que bailleur intermédiaire, la Société évalue le classement par rapport aux actifs au titre des droits d'utilisation issus du contrat de location principal.

Dans le cas des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, la Société décomptabilise les actifs au titre des droits d'utilisation correspondants et inscrit un investissement net dans les contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement, et les produits d'intérêts connexes sont comptabilisés dans les charges financières, montant net.

Les revenus locatifs tirés des contrats de location simple sont comptabilisés selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location connexe.

#### **Opérations de cession-bail**

Une opération de cession-bail est une transaction de vente d'un actif pour le reprendre à bail. Une opération de cession-bail est comptabilisée en tant que vente lorsque le contrôle de l'actif est transféré à l'acheteur. La Société évaluera les actifs au titre des droits d'utilisation découlant de la reprise à bail proportionnellement à la valeur comptable antérieure de l'actif dont la Société conserve le droit d'utilisation. Tout profit ou toute perte sur une opération de cession-bail résultant du transfert de droits à l'actif à l'acheteur-bailleur est comptabilisé immédiatement.

#### **b) Incertitude relative aux traitements fiscaux**

Avec prise d'effet au cours du trimestre clos le 3 août 2019, la Société a adopté IFRIC 23 *Incertitude relative aux traitements fiscaux*, qui clarifie la façon d'appliquer les exigences en matière de comptabilisation et d'évaluation d'IAS 12 *Impôts sur le résultat* lorsqu'il existe une incertitude relative aux traitements fiscaux. IFRIC 23 s'applique aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. L'adoption n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société.

#### **4. Stocks**

Le coût des stocks comptabilisé dans les charges pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice s'est élevé respectivement à 4 840,8 \$ et à 9 924,5 \$ (4 731,9 \$ et 9 679,9 \$ au 3 novembre 2018). La Société a comptabilisé une charge de 2,7 \$ (1,4 \$ au 3 novembre 2018) correspondant à la réduction de valeur des stocks à la valeur nette de réalisation, soit en deçà du coût, pour les stocks disponibles. Il n'y a eu aucune reprise des stocks déjà réduits (néant au 3 novembre 2018).

**Empire Company Limited**

**Notes annexes**

**2 novembre 2019**

**(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action)**

**5. Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence**

	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
<b>Participations dans des entreprises associées</b>		
Fonds de placement immobilier Crombie (« FPI Crombie »)	<b>485,5 \$</b>	448,3 \$
Partenariats immobiliers canadiens	<b>92,6</b>	88,8
Partenariats immobiliers américains	<b>17,7</b>	22,5
Coentreprises	<b>6,7</b>	9,2
<b>Total</b>	<b>602,5 \$</b>	<b>568,8 \$</b>

La juste valeur de la participation dans le FPI Crombie, fondée sur le prix coté affiché à la Bourse de Toronto, se présente comme suit :

	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
FPI Crombie	<b>1 003,3 \$</b>	806,0 \$

Les partenariats immobiliers canadiens et américains et les coentreprises ne sont pas inscrits en bourse; par conséquent, il n'existe pas de cours publiés.

**6. Provisions**

<b>2 novembre 2019</b>	<b>Contrats de location</b>	<b>Frais juridiques</b>	<b>Frais environne- mentaux</b>	<b>Restruc- turation</b>	<b>Total</b>
Solde d'ouverture	19,2 \$	7,1 \$	42,4 \$	143,8 \$	212,5 \$
Reclassement attribuable à IFRS 16 (note 16)	(7,1)	-	-	(24,0)	(31,1)
Solde d'ouverture après le reclassement	12,1 \$	7,1 \$	42,4 \$	119,8 \$	181,4 \$
Provisions constituées	4,4	3,9	0,4	31,1	39,8
Provisions utilisées	(4,9)	(2,3)	(0,7)	(68,0)	(75,9)
Provisions reprises	(0,7)	(1,6)	(0,9)	(12,8)	(16,0)
Variation attribuable à l'actualisation	0,1	-	0,7	1,6	2,4
<b>Solde de clôture</b>	<b>11,0 \$</b>	<b>7,1 \$</b>	<b>41,9 \$</b>	<b>71,7 \$</b>	<b>131,7 \$</b>
Courantes	7,5 \$	7,1 \$	1,3 \$	58,2 \$	74,1 \$
Non courantes	3,5	-	40,6	13,5	57,6
<b>Total</b>	<b>11,0 \$</b>	<b>7,1 \$</b>	<b>41,9 \$</b>	<b>71,7 \$</b>	<b>131,7 \$</b>

**7. Dette à long terme**

Le tableau qui suit présente un rapprochement des variations des flux de trésorerie provenant des activités de financement liées à la dette à long terme :

	<b>Périodes de 13 semaines closes les</b>		<b>Périodes de 26 semaines closes les</b>	
	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>	<b>2 novembre 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
Solde d'ouverture	<b>1 976,9 \$</b>	1 645,4 \$	<b>2 020,9 \$</b>	1 666,9 \$
Reclassement attribuable à IFRS 16 (note 16)	-	-	(29,1)	-
Solde d'ouverture après le reclassement	<b>1 976,9 \$</b>	1 645,4 \$	<b>1 991,8 \$</b>	1 666,9 \$
Émission de titres d'emprunt	<b>19,0</b>	12,7	<b>45,0</b>	35,2
Dette reprise dans le cadre d'acquisitions d'entreprises	-	-	-	0,1
Remboursement sur la dette à long terme	<b>(12,9)</b>	(511,4)	<b>(54,0)</b>	(542,7)
(Remboursements) prélèvements sur les facilités de crédit	<b>(231,2)</b>	491,5	<b>(231,2)</b>	478,2
Total des flux de trésorerie affectés aux activités de financement liées à la dette à long terme	<b>(225,1)</b>	(7,2)	<b>(240,2)</b>	(29,2)
Coûts liés au financement différé	<b>0,3</b>	0,4	<b>0,5</b>	0,9
<b>Solde de clôture</b>	<b>1 752,1 \$</b>	1 638,6 \$	<b>1 752,1 \$</b>	1 638,6 \$

**Empire Company Limited****Notes annexes****2 novembre 2019****(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action)****8. Capital-actions**

Le 27 juin 2019, la Société a déposé, auprès de la Bourse de Toronto, un avis d'intention visant le rachat aux fins d'annulation d'un maximum de 3,5 millions d'actions de catégorie A sans droit de vote, ce qui représente environ 2,0 % des actions en circulation. Les rachats ont commencé le 2 juillet 2019 et doivent se terminer au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2020.

Au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2020, la Société a racheté aux fins d'annulation 930 454 actions de catégorie A sans droit de vote au prix moyen de 35,49 \$. Le prix d'achat s'est établi à 33,1 \$ dont un montant de 11,0 \$ a été comptabilisé en déduction du capital-actions, le reste ayant été comptabilisé en déduction des résultats non distribués. Depuis le début de l'exercice, la Société a racheté aux fins d'annulation 1 477 754 actions de catégorie A sans droit de vote au prix moyen de 35,17 \$. Le prix d'achat était de 52,0 \$, dont un montant de 17,6 \$ a été comptabilisé en déduction du capital-actions, le reste ayant été comptabilisé en déduction des résultats non distribués.

La Société s'est également engagée dans un programme de rachat automatique d'actions par l'intermédiaire de son courtier désigné, programme qui lui permet de racheter, aux fins d'annulation, des actions de catégorie A sans droit de vote, pendant les périodes d'interdiction des opérations, dans le cadre de son offre publique d'achat dans le cours normal des activités.

**9. Autres produits**

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
Profit net sur la sortie d'actifs	7,3 \$	4,7 \$	17,7 \$	15,7 \$
Revenus locatifs tirés des immeubles détenus	4,1	5,2	8,3	9,5
<b>Total</b>	<b>11,4 \$</b>	<b>9,9 \$</b>	<b>26,0 \$</b>	<b>25,2 \$</b>

**10. Charges financières, montant net**

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
<b>Produits financiers</b>				
Produits d'intérêts tirés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1,9 \$	1,4 \$	3,9 \$	3,1 \$
Profits liés à la juste valeur de contrats à terme	0,7	0,7	1,7	1,7
Produit d'intérêts sur les créances au titre des contrats de location	5,8	-	11,9	-
Produit de désactualisation sur les prêts et autres créances	0,1	0,1	0,2	0,3
<b>Total des produits financiers</b>	<b>8,5</b>	<b>2,2</b>	<b>17,7</b>	<b>5,1</b>
<b>Charges financières</b>				
Charge d'intérêts sur les passifs financiers évalués au coût amorti	20,9	20,3	45,4	41,4
Charge d'intérêts sur les obligations locatives	53,9	-	107,1	-
Charges financières de retraite, montant net	2,2	2,9	4,4	5,9
Charge de désactualisation des provisions	1,4	1,7	2,4	3,6
<b>Total des charges financières</b>	<b>78,4</b>	<b>24,9</b>	<b>159,3</b>	<b>50,9</b>
<b>Charges financières, montant net</b>	<b>69,9 \$</b>	<b>22,7 \$</b>	<b>141,6 \$</b>	<b>45,8 \$</b>

**Empire Company Limited**

**Notes annexes**

**2 novembre 2019**

**(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action)**

**11. Résultat par action**

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
Nombre moyen pondéré d'actions – de base	271 304 760	271 842 997	271 508 967	271 815 816
Actions présumées être émises sans contrepartie relativement aux paiements fondés sur des actions	1 142 908	360 883	1 135 632	443 742
Nombre moyen pondéré d'actions – après dilution	272 447 668	272 203 880	272 644 599	272 259 558

**12. Information sectorielle**

La Société a déterminé que les secteurs à présenter étaient la vente au détail de produits alimentaires et les placements et autres activités. Le secteur de la vente au détail de produits alimentaires comprend six secteurs opérationnels : Sobeys Ouest, Sobeys Ontario, Sobeys Québec, Sobeys Atlantique, Lawtons et Farm Boy. Ces secteurs opérationnels ont été regroupés en un seul secteur à présenter, soit « vente au détail de produits alimentaires », car ils présentent des caractéristiques économiques similaires, comme l'offre de produit, la clientèle et les modes de distribution. Le secteur des placements et autres activités comprend essentiellement les participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence dans le FPI Crombie, les partenariats immobiliers et diverses autres activités de la Société.

Les résultats et les actifs des secteurs opérationnels comprennent des éléments directement attribuables à un secteur ainsi que ceux qui peuvent y être affectés de façon raisonnable.

Tous les transferts intersectoriels sont comptabilisés à des prix établis dans des conditions de concurrence normale. Pour la présentation de l'information sectorielle, la Société utilise des méthodes d'évaluation conformes à IFRS 8 *Secteurs opérationnels* qui sont les mêmes que celles utilisées dans ses états financiers consolidés.

Il n'y a eu aucune affectation asymétrique du bénéfice, des charges ou des actifs entre les secteurs.

Toutes les ventes sont générées par le secteur de la vente au détail de produits alimentaires. Le bénéfice d'exploitation attribuable à chaque secteur opérationnel de la Société est résumé dans le tableau qui suit :

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
<b>Bénéfice d'exploitation sectoriel</b>				
Vente au détail de produits alimentaires	251,8 \$	162,0 \$	506,2 \$	314,4 \$
Placements et autres activités				
FPI Crombie	24,3	5,0	37,5	25,3
Partenariats immobiliers	6,1	6,4	7,3	9,0
Autres activités, déduction faite des charges du siège social	4,2	-	1,5	(0,6)
	34,6	11,4	46,3	33,7
<b>Total</b>	<b>286,4 \$</b>	<b>173,4 \$</b>	<b>552,5 \$</b>	<b>348,1 \$</b>

Le bénéfice d'exploitation sectoriel peut être rapproché du bénéfice avant impôt de la Société, comme suit :

	Périodes de 13 semaines closes les		Périodes de 26 semaines closes les	
	2 novembre 2019	3 novembre 2018	2 novembre 2019	3 novembre 2018
Total du bénéfice d'exploitation	286,4 \$	173,4 \$	552,5 \$	348,1 \$
Charges financières, montant net	69,9	22,7	141,6	45,8
<b>Total</b>	<b>216,5 \$</b>	<b>150,7 \$</b>	<b>410,9 \$</b>	<b>302,3 \$</b>

	2 novembre 2019	3 novembre 2018
	<b>Total des actifs par secteur</b>	
Vente au détail de produits alimentaires	13 091,9 \$	8 079,0 \$
Placements et autres activités	685,8	654,9
<b>Total</b>	<b>13 777,7 \$</b>	<b>8 733,9 \$</b>

### 13. Acquisitions d'entreprises

Au cours du trimestre clos le 3 août 2019, la Société a établi la répartition définitive du prix d'achat de Kim Phat, un détaillant d'alimentation ethnique du Québec, acquis le 19 juillet 2018. Aucun ajustement n'a été apporté aux montants présentés dans les états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 4 mai 2019. Par ailleurs, la Société n'a pas apporté d'autres modifications à la répartition du prix d'achat de Farm Boy présentée dans les états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 4 mai 2019. La répartition du prix d'achat de Farm Boy a été établie provisoirement et sera modifiée en fonction de l'évaluation définitive et de la comptabilité connexe. La répartition du prix d'achat de Farm Boy devrait être établie définitivement à la clôture du troisième trimestre de l'exercice 2020.

### 14. Instruments financiers

Les valeurs comptables des instruments financiers de la Société avoisinent leurs justes valeurs, sauf en ce qui a trait à ce qui suit :

<b>Dettes à long terme</b>	<b>2 novembre 2019</b>	<b>4 mai 2019</b>	<b>3 novembre 2018</b>
Valeur comptable totale	1 752,1 \$	2 020,9 \$	1 638,6 \$
Juste valeur totale	1 868,7 \$	2 086,8 \$	1 682,3 \$

La juste valeur des passifs au titre de l'option de vente liée aux participations ne donnant pas le contrôle relatives aux acquisitions de Farm Boy et de Kim Phat correspond à la valeur actualisée du prix d'acquisition des participations ne donnant pas le contrôle, lequel est fondé sur le bénéfice futur de ces entités à une date préétablie. L'évaluation de la juste valeur initiale et subséquente du passif au titre de l'option de vente est classée dans le niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs prescrite par IFRS 13 *Évaluation de la juste valeur*. Toute réévaluation ultérieure est comptabilisée dans les résultats non distribués.

### 15. Rémunération fondée sur des actions

#### Régime d'unités d'actions au rendement

La Société attribue à certains salariés des unités d'actions au rendement (« UAR »). Le nombre d'UAR dont les droits deviennent acquis en vertu d'une attribution dépend dans la plupart des cas de l'écoulement du temps et de l'atteinte de certains objectifs de rendement. À l'acquisition des droits, chaque salarié a le droit de recevoir un nombre d'actions de catégorie A sans droit de vote correspondant au nombre de ses UAR dont les droits sont acquis. La juste valeur moyenne pondérée de 28,91 \$ par UAR émise au cours du trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice a été déterminée d'après le modèle Black et Scholes selon les hypothèses moyennes pondérées suivantes :

Cours de l'action	30,04 \$
Durée attendue	2,86 ans
Taux d'intérêt sans risque	1,40 %
Volatilité attendue	27,64 %
Rendement de l'action	1,34 %

Au 2 novembre 2019, 202 088 UAR étaient en cours (328 975 au 3 novembre 2018). La charge de rémunération liée aux UAR pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice était respectivement de 0,3 \$ et de 0,8 \$ (0,7 \$ et 1,4 \$ au 3 novembre 2018).

#### Régime d'options sur actions

Au cours de la période close le 2 novembre 2019, la Société a attribué 1 712 468 options aux termes du régime d'options sur actions des salariés de la Société, dans le cadre duquel des options sont attribuées pour l'achat d'actions de catégorie A sans droit de vote. La juste valeur moyenne pondérée de 6,80 \$ par option émise au cours de la période a été déterminée d'après le modèle Black et Scholes selon les hypothèses moyennes pondérées suivantes :

Cours de l'action	31,37 \$
Durée attendue	6,78 ans
Taux d'intérêt sans risque	1,39 %
Volatilité attendue	23,97 %
Rendement de l'action	1,45 %

**Empire Company Limited**  
**Notes annexes**  
**2 novembre 2019**  
**(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action)**

La charge de rémunération liée à l'émission d'options pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice s'est établie respectivement à 0,8 \$ et à 1,8 \$ (0,8 \$ et 1,6 \$ le 3 novembre 2018).

**Régimes d'unités d'actions différées**

Les droits rattachés aux unités d'actions différées (« UAD ») émises à l'intention des salariés aux termes du régime d'UAD pour les dirigeants deviennent acquis en fonction de l'écoulement du temps et de l'atteinte de certains objectifs de rendement. Au 2 novembre 2019, il y avait 1 254 628 UAD en cours (1 084 368 au 3 novembre 2018) relativement à ce régime et la valeur comptable totale de l'obligation s'élevait à 25,5 \$ (10,8 \$ au 3 novembre 2018). La charge de rémunération liée aux UAD comptabilisée pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice s'est établie respectivement à 2,1 \$ et à 9,1 \$ (0,6 \$ et 3,5 \$ au 3 novembre 2018).

Les membres du conseil d'administration peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leurs honoraires sous forme d'UAD plutôt qu'en trésorerie. Le nombre d'UAD reçues varie selon le cours des actions de catégorie A sans droit de vote de la Société à la date du versement des honoraires ou de la rémunération de chaque administrateur ou salarié. Au 2 novembre 2019, il y avait 269 049 UAD en cours (222 851 au 3 novembre 2018) et la valeur comptable totale de l'obligation s'élevait à 9,3 \$ (5,2 \$ au 3 novembre 2018). La (reprise) charge de rémunération pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice s'établissait respectivement à néant et à 1,7 \$ ((0,1) \$ et 0,5 \$ au 3 novembre 2018).

En vertu des deux régimes d'UAD, les UAD dont les droits ont été acquis ne peuvent être rachetées tant que le porteur demeure administrateur ou salarié de la Société. La valeur de rachat d'une UAD correspond au cours de l'action de catégorie A sans droit de vote d'Empire au moment du rachat. La Société évalue de façon régulière l'obligation relative aux UAD selon le cours d'un nombre équivalent d'actions de catégorie A sans droit de vote et impute toute augmentation ou diminution de l'obligation aux frais de vente et charges administratives.

**16. Transition à IFRS 16**

Le tableau qui suit résume les ajustements des soldes d'ouverture découlant de l'application initiale d'IFRS 16 :

	<b>5 mai 2019</b>
<b>Actif – augmentation (diminution)</b>	
Actifs courants	
Charges payées d'avance	(43,4) \$
Prêts et autres créances	53,6
Actifs courants	10,2
Prêts et autres créances	519,0
Autres actifs	(7,3)
Immobilisations corporelles	(22,3)
Actifs au titre des droits d'utilisation	3 800,7
Immobilisations incorporelles	(126,7)
Actifs d'impôt différé	127,3
Actifs non courants	4 290,7
	<b>4 300,9 \$</b>
<b>Passif – (augmentation) diminution</b>	
Passifs courants	
Provisions	7,4 \$
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	6,5
Tranche des obligations locatives échéant à moins d'un an	(424,4)
Passifs courants	(410,5)
Provisions	23,7
Dette à long terme	22,6
Obligations locatives à long terme	(4 569,6)
Autres passifs à long terme	164,4
Passifs d'impôt différé	36,5
Passifs non courants	(4 322,4)
<b>Capitaux propres – diminution</b>	
Résultats non distribués	432,0
	<b>(4 300,9) \$</b>

**Empire Company Limited****Notes annexes****2 novembre 2019****(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action)**

La Société a appliqué son taux d'emprunt marginal au 5 mai 2019 afin d'évaluer les obligations locatives. Le taux d'emprunt marginal moyen pondéré est de 4,3 %. La durée de vie résiduelle moyenne pondérée des contrats de location au 5 mai 2019 était de 13 ans.

Le rapprochement suivant porte sur les obligations locatives comptabilisées au 5 mai 2019 et les engagements découlant de contrats de location simple selon IAS 17 au 4 mai 2019, actualisés au taux d'emprunt marginal moyen pondéré à la date de l'application initiale :

Engagements découlant de contrats de location simple au 4 mai 2019	5 837,8 \$
Paiements de loyer précédents, déduction faite des provisions comptabilisées au titre des contrats déficitaires	31,1
Passifs au titre des contrats de location-financement comptabilisés par le passé	29,1
Ajustements découlant de changements des hypothèses sur la durée du contrat de location pour les immeubles assortis de baux historiquement conclus à des taux hors marché, montant net	237,2
Ajustements découlant de changements des hypothèses sur la durée des contrats de location	253,4
Incidence de l'actualisation au taux d'emprunt marginal du preneur	(1 394,6)
<b>Obligations locatives comptabilisées au 5 mai 2019</b>	<b>4 994,0 \$</b>

Au 2 novembre 2019, les variations des actifs au titre des droits d'utilisation s'établissaient comme suit :

	Immeubles	Autres	Total
Solde d'ouverture au 5 mai 2019	3 784,7 \$	16,0 \$	3 800,7 \$
Entrées	140,9	32,3	173,2
Amortissement	(171,8)	(2,6)	(174,4)
<b>Solde de clôture au 2 novembre 2019</b>	<b>3 753,8 \$</b>	<b>45,7 \$</b>	<b>3 799,5 \$</b>

Au 2 novembre 2019, les charges financières nettes comprenaient des charges financières de 107,1 \$ liées aux obligations locatives et des produits financiers de 11,9 \$ liés aux contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement.

Au 2 novembre 2019, la Société avait mené à terme quatre opérations de cession-bail auprès de tiers, ce qui a donné lieu à un ajustement des actifs au titre des droits d'utilisation de 4,5 \$.

**17. Transactions entre parties liées**

La Société conclut des transactions entre parties liées avec le FPI Crombie, y compris des contrats de location et de gestion immobilière qui sont toujours en cours. Au cours du trimestre, il n'y a pas eu de modification importante des obligations contractuelles particulières liant la Société et le FPI Crombie autre que ce qui est décrit ci-dessous. La Société détient une participation de 41,5 % dans le FPI Crombie et comptabilise sa participation selon la méthode de la mise en équivalence.

Au cours du premier trimestre clos le 3 août 2019, Sobeys, par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive, a vendu 50 % d'un immeuble au FPI Crombie pour une contrepartie en trésorerie de 9,5 \$. Cette vente a donné lieu à un profit avant impôt de 1,5 \$ qui a été constaté dans les autres produits aux états consolidés résumés intermédiaires non audités du résultat net.

Le 28 mai 2019, le FPI Crombie a annoncé la signature d'une entente visant la vente à un tiers d'une participation de 89 % dans un portefeuille de 15 immeubles, l'entente ayant été conclue le 7 octobre 2019. Sobeys et le FPI Crombie ont conclu des conventions de modification des contrats de location visant les immeubles cédés au titre desquels Sobeys était preneur, afin de prolonger la durée contractuelle et d'ajouter des modalités optionnelles liées aux différents emplacements. Comme contrepartie à ces modifications, le FPI Crombie a convenu de verser un montant global sur une période de trois ans. Au 2 novembre 2019, Sobeys a comptabilisé un montant de 6,5 \$ dans les créances à court et à long terme au titre de ces versements.

**18. Avantages sociaux futurs**

Les charges nettes au titre des avantages sociaux futurs comptabilisées en résultat net se sont élevées respectivement à 12,5 \$ et à 25,1 \$ pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice (13,3 \$ et 27,1 \$ au 3 novembre 2018). Les gains (pertes) actuariels avant impôt sur les régimes de retraite à prestations définies pour le trimestre clos le 2 novembre 2019 et depuis le début de l'exercice se sont chiffrés respectivement à 16,0 \$ et à (14,0) \$ ((3,5) \$ et 18,1 \$ au 3 novembre 2018). Ces gains (pertes) ont été comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

## RENSEIGNEMENTS À L'INTENTION DES ACTIONNAIRES ET DES INVESTISSEURS

### Empire Company Limited

115 King Street  
Stellarton (Nouvelle-Écosse) B0K 1S0  
Téléphone : 902 752-8371  
Télécopieur : 902 755-6477  
www.empireco.ca

### Relations avec les investisseurs et renseignements

Les actionnaires, les analystes et les investisseurs sont priés de faire part de toute demande de renseignements financiers à :

Courriel : investor.relations@empireco.ca

Les communications relatives aux relevés des investisseurs, y compris les changements d'adresse ou de propriété, les certificats perdus et les formulaires aux fins de l'impôt, doivent être envoyées directement à l'agent des transferts et à l'agent comptable des registres de la Société, Société de fiducie AST (Canada).

### Site Web de la société affiliée

www.sobeyscorporate.com

### Agent des transferts

Société de fiducie AST (Canada)  
Services aux investisseurs  
C.P. 700, succursale B  
Montréal (Québec) H3B 3K3  
Téléphone : 1 800 387-0825  
Courriel : inquiries@astfinancial.com

### Envois multiples

Il se peut que les actionnaires ayant plus d'un compte reçoivent du courrier pour chaque compte. Dans ce cas, ils doivent communiquer avec Société de fiducie AST (Canada) au 1 800 387-0825 pour mettre fin aux envois multiples.

### Dates de clôture des registres et dates de versement des dividendes pour l'exercice 2020

Date de clôture des registres	Date de versement
15 juillet 2019	31 juillet 2019
15 octobre 2019	31 octobre 2019
15 janvier 2020	31 janvier 2020
15 avril 2020*	30 avril 2020*

\*Sous réserve de l'approbation du conseil d'administration.

### Actions en circulation

#### Au 10 décembre 2019

Actions de catégorie A sans droit de vote	172 168 228
Actions ordinaires de catégorie B avec droit de vote	98 138 079

### Inscription des actions

Bourse de Toronto

### Symboles boursiers

Actions de catégorie A sans droit de vote – EMP.A

### Avocats

Stewart McKelvey  
Halifax (Nouvelle-Écosse)

### Auditeur

PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.  
Halifax (Nouvelle-Écosse)

EMPIRE  
COMPANY LIMITED

[www.empireco.ca](http://www.empireco.ca)