



États financiers consolidés résumés intermédiaires

1^{er} novembre 2025



États financiers consolidés résumés intermédiaires

Table des matières

États consolidés résumés de la situation financière	2
États consolidés résumés du résultat net	3
États consolidés résumés du résultat global.....	4
États consolidés résumés des variations des capitaux propres	5
Tableaux consolidés résumés des flux de trésorerie.....	6
Notes annexes	
Note 1 Entité présentant l'information financière	7
Note 2 Mode de préparation.....	7
Note 3 Résumé des informations significatives sur les méthodes comptables	7
Note 4 Stocks	8
Note 5 Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.....	8
Note 6 Dette à long terme	9
Note 7 Capital-actions	10
Note 8 Information sectorielle.....	12
Note 9 Autres produits.....	13
Note 10 Charges financières, montant net.....	14
Note 11 Résultat par action	14
Note 12 Impôt sur le résultat comptabilisé dans les autres éléments du résultat global	15
Note 13 Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie.....	15
Note 14 Acquisitions d'entreprises	15
Note 15 Éventualités	16
Note 16 Instruments financiers.....	16
Note 17 Rémunération fondée sur des actions	16
Note 18 Transactions entre parties liées	17
Note 19 Avantages sociaux futurs.....	18

États consolidés résumés de la situation financière Non audité (en millions de dollars canadiens)		Note	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
ACTIF					
Actifs courants					
Tresorerie et équivalents de trésorerie			254 \$	285 \$	288 \$
Créances			725	668	665
Stocks	4		1 987	1 833	1 841
Charges payées d'avance			180	173	167
Contrats de location et autres créances			145	121	96
Actif d'impôt exigible			61	54	54
Actifs détenus en vue de la vente			17	-	-
Total des actifs courants			3 369	3 134	3 111
Actifs non courants					
Contrats de location et autres créances			551	636	616
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	5		732	720	718
Autres actifs			46	44	46
Immobilisations corporelles			3 714	3 675	3 582
Actifs au titre des droits d'utilisation			4 936	4 964	4 918
Immeubles de placement			143	162	156
Immobilisations incorporelles			1 357	1 359	1 331
Goodwill			2 056	2 055	2 066
Actifs d'impôt différé			299	270	319
Total de l'actif			17 203 \$	17 019 \$	16 863 \$
PASSIF					
Passifs courants					
Fournisseurs et charges à payer			3 017 \$	3 122 \$	2 909 \$
Passif d'impôt exigible			84	73	81
Provisions			51	46	48
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	6		215	225	211
Tranche des obligations locatives échéant à moins d'un an			556	597	586
Tranche des autres obligations échéant à moins d'un an			31	33	-
Total des passifs courants			3 954	4 096	3 835
Passifs non courants					
Provisions			32	34	43
Dette à long terme	6		1 054	857	993
Obligations locatives à long terme			5 785	5 785	5 734
Autres passifs non courants			301	279	299
Avantages sociaux futurs			171	162	165
Passifs d'impôt différé			272	262	263
Total du passif			11 569	11 475	11 332
CAPITAUX PROPRES					
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société					
Capital-actions	7		1 634	1 660	1 715
Surplus d'apport			25	30	36
Résultats non distribués			3 818	3 697	3 630
Cumul des autres éléments du résultat global			20	23	23
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société			5 497	5 410	5 404
Participations ne donnant pas le contrôle			137	134	127
Total des capitaux propres			5 634	5 544	5 531
Total du passif et des capitaux propres			17 203 \$	17 019 \$	16 863 \$

Se reporter aux notes annexes.

Au nom du conseil,

(signé) « James Dickson »

Administrateur

(signé) « Pierre St-Laurent »

Administrateur

États consolidés résumés du résultat net Non audité (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	Note	Période de 13 semaines close le 1^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Ventes	8	7 995 \$	7 778 \$	16 253 \$	15 915 \$
Autres produits	9	4	18	20	60
Quote-part du résultat des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		14	31	31	47
Charges d'exploitation					
Coût des ventes		5 848	5 713	11 871	11 724
Frais de vente et charges administratives		1 870	1 795	3 756	3 610
Bénéfice d'exploitation		295	319	677	688
Charges financières, montant net	10	64	74	135	147
Bénéfice avant impôt sur le résultat		231	245	542	541
Charge d'impôt sur le résultat		61	64	142	131
Bénéfice net		170 \$	181 \$	400 \$	410 \$
Bénéfice de la période attribuable aux :					
Propriétaires de la Société		159 \$	173 \$	371 \$	381 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		11	8	29	29
		170 \$	181 \$	400 \$	410 \$
Résultat par action	11				
De base		0,69 \$	0,73 \$	1,60 \$	1,59 \$
Après dilution		0,69 \$	0,73 \$	1,60 \$	1,58 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, en millions	11	230,8	238,5	231,7	240,4
De base		231,4	239,1	232,5	240,9

Se reporter aux notes annexes.

États consolidés résumés du résultat global Non audité (en millions de dollars canadiens)	Note	Période de 13 semaines close le 1^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Bénéfice net		170 \$	181 \$	400 \$	410 \$
Autres éléments du résultat global, montant net					
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net (Pertes) profits latents sur les dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie (déduction faite de l'impôt)	12	(1)	-	(3)	3
Quote-part des autres éléments du résultat global des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence (déduction faite de l'impôt)	12	-	(1)	-	(1)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net (Pertes) gains actuariels sur les régimes à prestations définies (déduction faite de l'impôt)	12	(1)	1	(8)	(8)
Total des autres éléments du résultat global, montant net		(2)	-	(11)	(6)
Résultat global		168 \$	181 \$	389 \$	404 \$
Résultat global de la période attribuable aux :					
Propriétaires de la Société		157 \$	173 \$	360 \$	375 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		11	8	29	29
		168 \$	181 \$	389 \$	404 \$

Se reporter aux notes annexes.

États consolidés résumés des variations des capitaux propres
Non audité (en millions de dollars canadiens)

Attribuable aux propriétaires de la Société							
	Note	Capital-actions	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total attribuable aux propriétaires de la Société	Participations ne donnant pas le contrôle
Solde au 3 mai 2025		1 660 \$	30 \$	23 \$	3 697 \$	5 410 \$	134 \$
Bénéfice net		-	-	-	371	371	29
Autres éléments du résultat global		-	-	(3)	(8)	(11)	-
Résultat global de la période		-	-	(3)	363	360	29
Dividendes versés		-	-	-	(101)	(101)	(1)
Dividendes versés aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle		-	-	-	(1)	(1)	1
Rémunération fondée sur des actions, montant net	7	7	(5)	-	-	2	-
Rachat d'actions ordinaires	7	(33)	-	-	(117)	(150)	-
Impôt au rachat d'actions ordinaires	7	-	-	-	(3)	(3)	-
Transactions portant sur les capitaux propres avec des entités structurées		-	-	-	-	-	(21)
Réévaluation des options de vente		-	-	-	(20)	(20)	(5)
Transactions avec les propriétaires		(26)	(5)	-	(242)	(273)	(26)
Solde au 1^{er} novembre 2025		1 634 \$	25 \$	20 \$	3 818 \$	5 497 \$	137 \$
Solde au 1^{er} novembre 2025 5 634 \$							
Attribuable aux propriétaires de la Société							
	Note	Capital-actions	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total attribuable aux propriétaires de la Société	Participations ne donnant pas le contrôle
Solde au 4 mai 2024		1 779 \$	56 \$	21 \$	3 485 \$	5 341 \$	128 \$
Bénéfice net		-	-	-	381	381	29
Autres éléments du résultat global		-	-	2	(8)	(6)	-
Résultat global de la période		-	-	2	373	375	29
Dividendes versés		-	-	-	(96)	(96)	(1)
Dividendes versés aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle		-	-	-	(1)	(1)	1
Rémunération fondée sur des actions, montant net	7	2	(20)	-	-	(18)	-
Rachat d'actions ordinaires	7	(66)	-	-	(127)	(193)	-
Impôt au rachat d'actions ordinaires	7	-	-	-	(6)	(6)	-
Transactions portant sur les capitaux propres avec des entités structurées		-	-	-	-	-	(23)
Réévaluation des options de vente		-	-	-	2	2	(7)
Transactions avec les propriétaires		(64)	(20)	-	(228)	(312)	(30)
Solde au 2 novembre 2024		1 715 \$	36 \$	23 \$	3 630 \$	5 404 \$	127 \$
Solde au 2 novembre 2024 5 531 \$							

Se reporter aux notes annexes.

Tableaux consolidés résumés des flux de trésorerie Non audité (en millions de dollars canadiens)		Note	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Activités d'exploitation						
Bénéfice net			170 \$	181 \$	400 \$	410 \$
Ajustements pour tenir compte des éléments suivants :						
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles			259	253	517	499
Charge d'impôt sur le résultat			61	64	142	131
Charges financières, montant net	10		64	74	135	147
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles			29	29	60	59
Profits nets sur la sortie d'actifs nets	9		-	(14)	(2)	(53)
(Profits) pertes nets sur les modifications et les résiliations de contrats de location	9		-	-	(10)	1
Pertes (reprises) de valeur d'actifs non financiers, montant net			(3)	-	-	12
Pertes de valeur d'actifs non courants			-	3	-	3
Quote-part (de la perte) du bénéfice d'autres entités, déduction faite des distributions reçues			-	(18)	3	(17)
Avantages sociaux futurs			-	(2)	(2)	(7)
Diminution des provisions à long terme			(2)	(1)	(3)	(6)
Rémunération fondée sur des actions			4	3	5	10
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	13		(117)	(145)	(259)	(126)
Impôt sur le résultat payé, montant net			(61)	(41)	(156)	(158)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation			404	386	830	905
Activités d'investissement						
Augmentation des placements en titres de capitaux propres			(7)	(13)	(15)	(14)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement			(168)	(119)	(327)	(318)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles			(36)	(23)	(70)	(48)
Produit de la sortie d'actifs			10	26	17	108
Produit des modifications et des résiliations de contrats de location			-	-	16	-
Contrats de location et autres créances, montant net			24	5	15	6
Autres actifs			1	10	(5)	(8)
Autres passifs			(5)	(2)	(5)	(1)
Acquisitions d'entreprises	14		(3)	(5)	(5)	(15)
Paiements reçus au titre des contrats de sous-location qui sont des contrats de location-financement			22	24	45	46
Intérêts reçus			1	-	2	1
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			(161)	(97)	(332)	(243)
Activités de financement						
Émission de titres d'emprunt à long terme			328	23	370	63
Prélèvements sur la facilité de crédit non renouvelable			-	-	-	120
Remboursements sur la dette à long terme			(28)	(22)	(74)	(76)
(Remboursements) prélèvements sur les facilités de crédit renouvelables, montant net			(306)	76	(109)	1
Intérêts versés			(18)	(15)	(29)	(27)
Paiements au titre des obligations locatives (capital)			(145)	(138)	(286)	(275)
Paiements au titre des obligations locatives (intérêts)			(64)	(65)	(128)	(128)
Rachat d'actions ordinaires	7		(70)	(113)	(150)	(193)
Dividendes versés			(51)	(49)	(102)	(97)
Participations ne donnant pas le contrôle			(7)	(11)	(21)	(22)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			(361)	(314)	(529)	(634)
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			(118)	(25)	(31)	28
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture			372	313	285	260
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture			254 \$	288 \$	254 \$	288 \$

Se reporter aux notes annexes.

Note 1 Entité présentant l'information financière

Empire Company Limited (« Empire » ou la « Société ») est une société canadienne dont les principales activités touchent la vente au détail de produits alimentaires et les activités immobilières connexes. La Société est constituée au Canada et son siège social est situé au 115 King Street, Stellarton (Nouvelle-Écosse) B0K 1S0. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la période close le 1^{er} novembre 2025 comprennent les comptes d'Empire, de toutes les filiales, y compris ceux de sa filiale entièrement détenue, Sobeys Inc. (« Sobeys »), Sobeys Capital Incorporated et Farm Boy, détenues à 51 % par Longo's, et de certaines entreprises considérées comme des entités structurées sur lesquelles la Société exerce un contrôle autrement que par la détention de la majorité des droits de vote. Les participations qui confèrent à la Société une influence notable et ses coentreprises sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Au 1^{er} novembre 2025, la Société exerçait ses activités dans deux secteurs à présenter, soit la « Vente au détail de produits alimentaires » et les « Placements et autres activités », comme il est décrit à la note 8, « Information sectorielle ». Les activités de la Société dans le secteur de la vente au détail de produits alimentaires subissent l'incidence de facteurs saisonniers et dépendent aussi des périodes de fêtes. L'exercice de la Société se termine le premier samedi de mai.

Note 2 Mode de préparation

Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Par conséquent, certaines informations, y compris celles des notes, qui figurent normalement dans les états financiers consolidés annuels ont été omises ou résumées. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 3 mai 2025, lesquels ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière publiées par l'IASB (les « normes IFRS de comptabilité »).

La publication des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires a été approuvée par le conseil d'administration le 10 décembre 2025.

Utilisation d'estimations, de jugements et d'hypothèses

La préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires exige que la direction effectue des estimations, pose des jugements et formule des hypothèses qui influent sur les montants présentés dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires et les notes annexes. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Les révisions apportées aux estimations comptables sont comptabilisées pour la période au cours de laquelle les estimations sont révisées et pour toute période future touchée.

Les estimations, les jugements et les hypothèses qui pourraient avoir une incidence importante sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires sont présentés dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 3 mai 2025 et demeurent inchangés pour la période close le 1^{er} novembre 2025.

Note 3 Résumé des informations significatives sur les méthodes comptables

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles qui sont présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 3 mai 2025.

Normes, modifications et interprétations publiées, mais non encore adoptées

IFRS 9 Instruments financiers (« IFRS 9 ») et IFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir (« IFRS 7 »)

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications de portée limitée à IFRS 9 et IFRS 7. Ces modifications apportent des précisions concernant le moment où un actif ou un passif financier doit être comptabilisé et décomptabilisé, l'évaluation des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels ainsi que le classement et les informations à fournir qui en découlent relativement aux actifs financiers assortis de caractéristiques liées aux questions environnementales, sociales et de gouvernance ou d'autres clauses conditionnelles. De plus, les modifications clarifient le fait que les passifs financiers doivent être décomptabilisés à la date de règlement, et elles prévoient un choix de méthode comptable pour la décomptabilisation des passifs financiers réglés au moyen d'un système de paiement électronique avant la date de règlement, si des conditions particulières sont remplies. Ces modifications exigent des informations supplémentaires à fournir sur les instruments financiers assortis de clauses conditionnelles et les placements dans des instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

Ces modifications s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026. L'adoption anticipée est permise, et il est possible d'adopter par anticipation uniquement les modifications relatives au classement des actifs financiers. La Société évalue actuellement l'incidence éventuelle de ces modifications.

IFRS 18 États financiers : Présentation et informations à fournir (« IFRS 18 »)

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18, qui remplace IAS 1. IFRS 18 présente de nouvelles exigences visant l'amélioration de la présentation de l'information sur la performance financière et à fournir aux investisseurs une meilleure base pour analyser et comparer les sociétés. Plus précisément, cette norme instaure les nouveautés suivantes :

- Trois catégories définies de produits et de charges (exploitation, investissement et financement) et obligation pour les sociétés de fournir de nouveaux sous-totaux définis, y compris le résultat d'exploitation;
- Une transparence accrue des mesures de performance définies par la direction, obligeant les sociétés à fournir des explications sur les mesures qui leur sont propres et qui sont liées à l'état du résultat net;
- Des indications améliorées sur la façon dont les sociétés regroupent l'information dans les états financiers, y compris des indications sur la question de savoir si l'information est incluse dans les états financiers ou dans les notes.

IFRS 18 s'applique aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027, l'adoption anticipée étant autorisée. La Société évalue actuellement l'incidence éventuelle de cette nouvelle norme.

Note 4 Stocks

Le coût des stocks comptabilisé dans les charges pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice s'est élevé à 5 848 M\$ et 11 871 M\$ (5 713 M\$ et 11 724 M\$ pour la période close le 2 novembre 2024), respectivement. Pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice, la Société a comptabilisé une charge de néant et de 3 M\$ (néant et 3 M\$ pour la période close le 2 novembre 2024), respectivement, correspondant à la réduction de valeur des stocks à la valeur nette de réalisation, soit en deçà du coût, pour les stocks disponibles.

Note 5 Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	1^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
Participations dans des entreprises associées et des coentreprises			
Fonds de placement immobilier Crombie (« FPI Crombie »)	635 \$	633 \$	635 \$
Partenariats immobiliers	58	62	59
Autres participations et coentreprises	39	25	24
Total	732 \$	720 \$	718 \$

La juste valeur de la participation dans le FPI Crombie, fondée sur le prix coté affiché à la Bourse de Toronto (la « TSX »), se présente comme suit :

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	1^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
FPI Crombie	1 154 \$	1 148 \$	1 113 \$

Les partenariats immobiliers et les autres participations et coentreprises ne sont pas inscrits en bourse; par conséquent, il n'existe pas de cours publiés.

Note 6 Dette à long terme

(en millions de dollars canadiens)	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
Emprunt hypothécaire de premier rang, taux d'intérêt de 5,11 %, échéant en 2033	3 \$	3 \$	4 \$
Billets à moyen terme, série D, taux d'intérêt de 6,06 %, échéant le 29 octobre 2035	175	175	175
Billets à moyen terme, série E, taux d'intérêt de 5,79 %, échéant le 6 octobre 2036	125	125	125
Billets à moyen terme, série F, taux d'intérêt de 6,64 %, échéant le 7 juin 2040	150	150	150
Billets non garantis de premier rang, série 2025-1, taux d'intérêt de 3,10 %, échéant le 30 octobre 2028	300	-	-
Billets à payer et autres dettes principalement à des taux d'intérêt variant selon le taux préférentiel, échéant entre 2026 et 2036 (échéant entre 2025 et 2036 au 3 mai 2025, échéant entre 2025 et 2036 au 2 novembre 2024)	160	162	143
Facilité de crédit, remboursable à vue à un taux d'intérêt fluctuant en fonction du taux préférentiel canadien	69	82	71
Facilité de crédit à taux d'intérêt variable lié au taux préférentiel canadien ou au taux CORRA, échéant le 19 juin 2026	120	120	120
Facilités de crédit à taux d'intérêt variable lié au taux préférentiel canadien, aux taux des acceptations bancaires ou au taux CORRA, échéant le 4 novembre 2027	170	268	418
	1 272	1 085	1 206
Intérêts à verser sur les facilités de crédit	-	(1)	-
Coûts de transaction non amortis	(3)	(2)	(2)
	1 269	1 082	1 204
Moins le montant échéant à moins d'un an	215	225	211
	1 054 \$	857 \$	993 \$

Le tableau qui suit présente un rapprochement des variations des flux de trésorerie provenant des activités de financement liées à la dette à long terme :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Solde d'ouverture	1 275 \$	1 127 \$	1 082 \$	1 096 \$
Émission de titres d'emprunt à long terme	328	23	370	63
Prélèvements sur la facilité de crédit non renouvelable	-	-	-	120
Remboursements sur la dette à long terme	(28)	(22)	(74)	(76)
(Remboursements) prélèvements sur les facilités de crédit renouvelables, montant net	(306)	76	(109)	1
Total des flux de trésorerie (affectés aux) provenant des activités de financement liées à la dette à long terme	(6)	77	187	108
Solde de clôture	1 269 \$	1 204 \$	1 269 \$	1 204 \$
Courant			215 \$	211 \$
Non courant			1 054	993
Total			1 269 \$	1 204 \$

En vertu d'une entente datée du 30 octobre 2025, Sobeys a émis par voie de placement privé des billets non garantis de premier rang de série 2025-1 (les « billets »), qui portent intérêt à un taux fixe de 3,10 % et qui viennent à échéance le 30 octobre 2028. Les intérêts sont payables semestriellement à compter d'avril 2026. Au 1^{er} novembre 2025, le montant des billets en circulation s'élevait à 300 M\$. Les billets sont rachetables au gré de Sobeys, en totalité ou en partie, en tout temps. Le prix de rachat correspondra au rendement des obligations du Canada ou à la valeur nominale, selon le plus élevé des deux, majoré des intérêts courus et impayés à la date de rachat.

En vertu d'une entente datée du 21 juin 2024, Sobeys a conclu une convention relative à une facilité de crédit à terme non renouvelable de premier rang non garantie d'un montant de 120 M\$ et venant à échéance le 20 juin 2025. Le 18 juin 2025, Sobeys a modifié cette facilité de crédit pour proroger son échéance au 19 juin 2026. Au 1^{er} novembre 2025, le solde de la facilité était de 120 M\$ (120 M\$ au 2 novembre 2024). Les intérêts à payer sur cette facilité fluctuent en fonction des variations du taux préférentiel canadien ou du taux des opérations de pension à un jour canadien (Canadian Overnight Repo Rate Average ou « CORRA »).

La convention relative à la facilité de crédit à terme renouvelable de premier rang non garantie modifiée et mise à jour de Sobeys datée du 3 novembre 2022 d'un montant de 650 M\$ et venant à échéance le 4 novembre 2027 a été modifiée le 24 juin 2024 pour tenir compte du taux CORRA. Au 1^{er} novembre 2025, le solde sur la facilité s'élevait à 142 M\$ (390 M\$ au 2 novembre 2024) et la Société avait tiré 73 M\$ (53 M\$ au 2 novembre 2024) sous forme de lettres de crédit sur cette facilité. Les intérêts à payer sur cette facilité fluctuent en fonction des variations du taux préférentiel canadien, des taux des acceptations bancaires ou du taux CORRA.

La convention relative à la facilité de crédit à terme renouvelable de premier rang non garantie modifiée et mise à jour de la Société datée du 3 novembre 2022 d'un montant de 150 M\$ et venant à échéance le 4 novembre 2027 a été modifiée le 24 juin 2024 pour tenir compte du taux CORRA. Au 1^{er} novembre 2025, le solde de la facilité était de 28 M\$ (29 M\$ au 2 novembre 2024). Les intérêts à payer sur cette facilité fluctuent en fonction des variations du taux préférentiel canadien, des taux des acceptations bancaires ou du taux CORRA.

Sobeys, par l'entremise de son acquisition de Longo's, dispose d'une marge de crédit d'exploitation qui a été modifiée, pour la faire passer de 100 M\$ à 115 M\$ le 25 mars 2025. Au 1^{er} novembre 2025, le solde de la facilité s'élevait à 69 M\$ (71 M\$ au 2 novembre 2024). Les intérêts à payer sur cette facilité fluctuent en fonction des variations du taux préférentiel canadien.

Note 7 Capital-actions

Aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités auprès de la TSX en vigueur du 2 juillet 2024 au 1^{er} juillet 2025, la Société a racheté 9 956 481 actions de catégorie A sans droit de vote (10 004 868 au 1^{er} juillet 2024) à un prix moyen pondéré de 42,34 \$ (35,31 \$ au 1^{er} juillet 2024), pour une contrepartie totale de 422 M\$ (353 M\$ au 1^{er} juillet 2024).

Le 18 juin 2025, la Société a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités en déposant auprès de la TSX un avis d'intention visant le rachat aux fins d'annulation d'un maximum de 11 500 000 actions de catégorie A sans droit de vote représentant environ 9,6 % du flottant des actions de catégorie A sans droit de vote en circulation. Les rachats seront effectués par l'intermédiaire de la TSX ou de tout autre système de négociation canadien admissible. Le prix que paiera la Société pour ces actions correspondra au prix en vigueur sur le marché au moment de l'acquisition. Les rachats pouvaient commencer le 2 juillet 2025 et doivent se terminer au plus tard le 1^{er} juillet 2026. Au 1^{er} novembre 2025, aux termes de cet avis, la Société a racheté 1 802 135 actions de catégorie A sans droit de vote (4 228 000 au 2 novembre 2024) à un prix moyen pondéré de 53,21 \$ (37,90 \$ au 2 novembre 2024), pour une contrepartie totale de 96 M\$ (160 M\$ au 2 novembre 2024).

Le tableau qui suit présente les actions rachetées aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités :

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Nombre d'actions	1 339 135	2 931 000	2 849 577	5 206 975
Prix moyen pondéré par action	52,28 \$	38,70 \$	52,65 \$	37,04 \$
Réduction du capital-actions	15 \$	37 \$	33 \$	66 \$
Prime imputée aux résultats non distribués	55	76	117	127
Contrepartie en trésorerie versée	70 \$	113 \$	150 \$	193 \$

La Société participe à un programme de rachat automatique d'actions par l'intermédiaire de son courtier désigné, programme qui lui permet de racheter aux fins d'annulation des actions de catégorie A sans droit de vote pendant les périodes d'interdiction des opérations, aux termes de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.

Pour la période close le 1^{er} novembre 2025, la Société a passé en charges un impôt lié aux rachats de capitaux propres de 3 M\$ (6 M\$ pour la période close le 2 novembre 2024) dans les résultats non distribués des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

Après la fin de la période close le 1^{er} novembre 2025, et jusqu'au 10 décembre 2025, date d'autorisation de l'émission, la Société avait racheté aux fins d'annulation 895 500 actions de catégorie A sans droit de vote au prix moyen pondéré de 50,45 \$, pour une contrepartie totale de 45 M\$.

Le tableau qui suit présente les actions autorisées, émises et en circulation de la Société :

(en millions de dollars canadiens)	Nombre d'actions		Capital-actions	
	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024
Actions émises et en circulation				
Actions de catégorie A sans droit de vote, solde à l'ouverture	133 321 755	141 676 553	1 643 \$ (15)	1 745 \$ (37)
Rachat d'actions ordinaires	(1 339 135)	(2 931 000)		
Émission d'actions aux fins de la rémunération fondée sur des actions	25 404	94 273	-	1
Actions de catégorie A sans droit de vote, solde à la clôture	132 008 024	138 839 826	1 628 \$	1 709 \$
Actions ordinaires de catégorie B, sans valeur nominale	98 138 079	98 138 079	7 \$ (1)	7 \$ (1)
Actions détenues en fiducie	(20 980)	(38 280)		
Total du capital-actions			1 634 \$	1 715 \$

(en millions de dollars canadiens)	Nombre d'actions		Capital-actions	
	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Actions émises et en circulation				
Actions de catégorie A sans droit de vote, solde à l'ouverture	134 488 019	143 932 071	1 654 \$ (33)	1 773 \$ (66)
Rachat d'actions ordinaires	(2 849 577)	(5 206 975)		
Émission d'actions aux fins de la rémunération fondée sur des actions	369 582	114 730	7	2
Actions de catégorie A sans droit de vote, solde à la clôture	132 008 024	138 839 826	1 628 \$	1 709 \$
Actions ordinaires de catégorie B, sans valeur nominale	98 138 079	98 138 079	7 \$ (1)	7 \$ (1)
Actions détenues en fiducie	(20 980)	(38 280)		
Total du capital-actions			1 634 \$	1 715 \$

Le tableau qui suit présente les actions émises et en circulation de la Société :

(en millions de dollars canadiens)	Nombre d'actions			Capital-actions		
	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
Actions de catégorie A sans droit de vote	132 008 024	134 488 019	138 839 826	1 628 \$	1 654 \$	1 709 \$
Actions ordinaires de catégorie B	98 138 079	98 138 079	98 138 079	7	7	7
Actions détenues en fiducie	(20 980)	(38 341)	(38 280)	(1)	(1)	(1)
Total du capital-actions				1 634 \$	1 660 \$	1 715 \$

Note 8 Information sectorielle

La Société a déterminé que les secteurs à présenter étaient la vente au détail de produits alimentaires et les placements et autres activités. Le secteur de la vente au détail de produits alimentaires comprend trois secteurs opérationnels : Services nationaux Sobeys, Farm Boy et Longo's. Ces secteurs opérationnels ont été regroupés en un seul secteur à présenter, soit « Vente au détail de produits alimentaires », car ils présentent des caractéristiques économiques similaires, comme l'offre de produits, la clientèle et les modes de distribution. Le secteur de la vente au détail de produits alimentaires comprend des magasins de vente au détail de produits alimentaires détenus par la Société et des franchisés, ainsi que des postes d'essence et dépanneurs, des pharmacies de détail et des pharmacies en magasin, qui offrent aux clients des produits alimentaires frais ou non, du carburant, des produits de pharmacie, de santé et de beauté ainsi que des produits de consommation courante. Le secteur des placements et autres activités comprend essentiellement les participations dans le FPI Crombie, les partenariats immobiliers et diverses autres activités de la Société.

Les résultats et les actifs des secteurs opérationnels comprennent des éléments directement attribuables à un secteur ainsi que ceux qui peuvent y être affectés de façon raisonnable.

Tous les transferts intersectoriels sont comptabilisés à des prix établis dans des conditions de concurrence normale. Aux fins de la présentation de l'information sectorielle, la Société utilise des méthodes d'évaluation conformes à IFRS 8 *Secteurs opérationnels*, qui sont les mêmes que celles utilisées dans ses états financiers consolidés.

Il n'y a eu aucune affectation asymétrique des produits, des charges ou des actifs entre les secteurs.

La totalité des ventes et des coûts des ventes sont générés par le secteur de la vente au détail de produits alimentaires. Les ventes de la Société, par type de biens, sont rapprochées du total des ventes ci-dessous :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Ventes de produits alimentaires	7 540 \$	7 294 \$	15 331 \$	14 890 \$
Ventes de carburant	455	484	922	1 025
Ventes	7 995 \$	7 778 \$	16 253 \$	15 915 \$

La direction évalue la performance en fonction du bénéfice d'exploitation lorsque le bénéfice attribuable au secteur des placements et autres activités est généré par l'intermédiaire de la quote-part du résultat tiré des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence présentées séparément dans les états consolidés du résultat net. Les autres produits et les frais de vente et charges administratives, qui sont aussi présentés séparément dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net, sont principalement attribuables au secteur Vente au détail de produits alimentaires. Les principales composantes des frais de vente et charges administratives sont la dotation aux amortissements et les charges au titre des avantages du personnel. La dotation aux amortissements est présentée dans les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie. Le coût des ventes est présenté dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net et à la note 4.

Le bénéfice d'exploitation généré par chaque secteur opérationnel de la Société est résumé dans le tableau qui suit :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Bénéfice d'exploitation sectoriel	278 \$	291 \$	647 \$	649 \$
Vente au détail de produits alimentaires				
Placements et autres activités				
FPI Crombie	13	31	28	44
Partenariats immobiliers	2	2	4	5
Autres activités, déduction faite des charges du siège social	2	(5)	(2)	(10)
	17	28	30	39
Total	295 \$	319 \$	677 \$	688 \$

Le bénéfice d'exploitation sectoriel peut être rapproché du bénéfice avant impôt de la Société, comme suit :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024	
Total du bénéfice d'exploitation sectoriel	295 \$	319 \$	677 \$	688 \$
Charges financières, montant net	64	74	135	147
Bénéfice avant impôt	231 \$	245 \$	542 \$	541 \$

(en millions de dollars canadiens)	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
Total des actifs par secteur			
Vente au détail de produits alimentaires	16 419 \$	16 234 \$	16 085 \$
Placements et autres activités	784	785	778
Total	17 203 \$	17 019 \$	16 863 \$

Note 9 Autres produits

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Profits (pertes) nets sur les modifications et les résiliations de contrats de location	- \$	- \$	10 \$	(1) \$
Revenus locatifs tirés des immeubles détenus	4	4	8	8
Profits nets sur la sortie d'actifs nets	-	14	2	53
Total des autres produits	4 \$	18 \$	20 \$	60 \$

Au cours de la période close le 3 août 2024, la Société a vendu un immeuble à un tiers, puis l'a repris à bail. Le produit total de la transaction s'est élevé à 90 M\$, dont une tranche de 79 M\$ a été reçue en trésorerie, ce qui a donné lieu à un profit avant impôt de 39 M\$.

Note 10 Charges financières, montant net

(en millions de dollars canadiens)	Note	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Produits financiers					
Produits d'intérêts sur les créances au titre des contrats de location		5 \$	6 \$	11 \$	12 \$
Produits d'intérêts sur les créances à long terme	15	8	-	8	-
Profits liés à la juste valeur de contrats à terme		3	2	5	3
Produits d'intérêts tirés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		1	-	2	1
Produit de désactualisation sur les contrats de location et autres créances		-	-	1	-
Total des produits financiers		17	8	27	16
Charges financières					
Charge d'intérêts sur les obligations locatives		64	65	128	128
Charge d'intérêts sur les autres passifs financiers au coût amorti		15	15	29	30
Charges financières de retraite, montant net		2	2	4	4
Charge de désactualisation des provisions		-	-	1	1
Total des charges financières		81	82	162	163
Charges financières, montant net		64 \$	74 \$	135 \$	147 \$

Note 11 Résultat par action

Le résultat de base par action et le résultat dilué par action ont été calculés à l'aide du nombre d'actions suivant :

(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Nombre moyen pondéré d'actions – de base	230 790 168	238 528 924	231 667 579	240 380 039
Actions présumées être émises sans contrepartie relativement aux paiements fondés sur des actions	654 118	646 512	828 476	495 469
Nombre moyen pondéré d'actions – après dilution	231 444 286	239 175 436	232 496 055	240 875 508
Résultat par action				
Bénéfice attribuable aux propriétaires de la Société	159 \$	173 \$	371 \$	381 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, de base (en millions)	230,8	238,5	231,7	240,4
Résultat par action de base	0,69 \$	0,73 \$	1,60 \$	1,59 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution (en millions)	231,4	239,1	232,5	240,9
Résultat par action après dilution	0,69 \$	0,73 \$	1,60 \$	1,58 \$

Note 12 Impôt sur le résultat comptabilisé dans les autres éléments du résultat global

(L'économie) la charge d'impôt comptabilisée dans les autres éléments du résultat global se détaille comme suit :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
(Pertes) profits latents sur les dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie	(1) \$	- \$	(1) \$	1 \$
Pertes actuarielles sur les régimes à prestations définies	(1)	-	(3)	(3)
Total	(2) \$	- \$	(4) \$	(2) \$

Note 13 Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie

La variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement comprend les éléments suivants :

(en millions de dollars canadiens)	Période de 13 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 13 semaines close le 2 novembre 2024	Période de 26 semaines close le 1 ^{er} novembre 2025	Période de 26 semaines close le 2 novembre 2024
Créances	(39) \$	(41) \$	(50) \$	13 \$
Stocks	(116)	(30)	(152)	(64)
Charges payées d'avance	19	18	(7)	(5)
Fournisseurs et charges à payer	18	(100)	(60)	(52)
Autres	1	8	10	(18)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	(117) \$	(145) \$	(259) \$	(126) \$

Note 14 Acquisitions d'entreprises

La Société fait l'acquisition de certains magasins franchisés et non franchisés. Les résultats de ces acquisitions sont inclus dans les résultats financiers de la Société depuis leur date d'acquisition respective et sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition.

Le tableau qui suit représente les montants des actifs et des passifs identifiables résultant de ces acquisitions pour la période allant du début de l'exercice aux dates indiquées :

(en millions de dollars canadiens)	1 ^{er} novembre 2025	2 novembre 2024
Stocks	2 \$	5 \$
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	2	5
Goodwill	1	6
Fournisseurs et charges à payer	-	(1)
Contrepartie totale	5 \$	15 \$

Depuis leur date d'acquisition, pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice, les entreprises acquises ont généré des ventes de 8 M\$ et de 12 M\$ (27 M\$ et 39 M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024) et un bénéfice net de néant et de néant (1 M\$ et 1 M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement, montants qui sont inclus dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Le goodwill comptabilisé lors des acquisitions de magasins franchisés et non franchisés et d'autres entreprises a trait à la main-d'œuvre acquise et à la clientèle du magasin existant, ainsi qu'aux synergies attendues de la combinaison des efforts des magasins acquis avec les magasins existants. La juste valeur estimative des actifs nets identifiables et du goodwill acquis a été déterminée de manière provisoire et pourrait faire l'objet d'ajustements d'ici à ce que les évaluations et les écritures comptables correspondantes soient achevées.

Note 15 Éventualités

Le 21 juin 2005, Sobeys avait reçu un avis de nouvelle cotisation de l'Agence du revenu du Canada (« ARC ») pour les années d'imposition 1999 et 2000 relativement à Lumsden Brothers Limited, filiale de vente en gros de Sobeys, et à la taxe sur les produits et services (« TPS »). La nouvelle cotisation se rapportait à la TPS sur la vente de produits du tabac aux membres des peuples autochtones admissibles. L'ARC avait indiqué que Sobeys devait prélever la TPS sur la vente de produits du tabac aux membres des peuples autochtones admissibles. Selon l'avis de nouvelle cotisation, le total de ces taxes, intérêts et pénalités s'élevait à 14 M\$. Après étude du dossier et consultation juridique, Sobeys avait conclu qu'elle ne devait pas prélever la TPS. Au cours de l'exercice 2006, Sobeys avait déposé un avis d'opposition auprès de l'ARC. En attendant la résolution de cette affaire, Sobeys avait déposé auprès de l'ARC des fonds équivalant au total des taxes, des intérêts et des pénalités indiqué dans l'avis de nouvelle cotisation et elle avait comptabilisé ce montant à titre d'autre créance à long terme à recevoir de l'ARC. Au cours de l'exercice clos le 4 mai 2024, le tribunal a tranché en faveur de Sobeys, mais la Couronne a déposé un avis d'appel et l'audience a eu lieu en mai 2024. En octobre 2025, la Cour d'appel fédérale a tranché en faveur de Sobeys et a rejeté l'appel de la Couronne. Pour la période close le 1^{er} novembre 2025, Sobeys a comptabilisé un recouvrement de 8 M\$ lié aux intérêts gagnés sur les montants déposés auprès de l'ARC, déduction faite des coûts liés au règlement de l'affaire, qui a été comptabilisé dans les charges financières, montant net, dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net. Sobeys a reclassé le dépôt de 14 M\$ des autres créances à long terme aux créances.

Note 16 Instruments financiers

Les valeurs comptables des instruments financiers de la Société avoisinent leurs justes valeurs, sauf en ce qui a trait à l'élément ci-dessous :

(en millions de dollars canadiens)	1 ^{er} novembre 2025	3 mai 2025	2 novembre 2024
Dette à long terme			
Valeur comptable totale	1 269 \$	1 082 \$	1 204 \$
Juste valeur totale	1 341 \$	1 135 \$	1 260 \$

La juste valeur des passifs au titre de l'option de vente liée aux participations ne donnant pas le contrôle relatives à certaines acquisitions correspond à la valeur actualisée du prix d'acquisition des participations ne donnant pas le contrôle, lequel est fondé sur le bénéfice futur estimatif de ces entités à une date préétablie. La juste valeur du passif au titre de l'option de vente liée à la participation ne donnant pas le contrôle relative à l'acquisition de Longo's a été déterminée au moyen d'une simulation statistique, qui repose sur les bénéfices futurs estimatifs de Longo's à une date préédeterminée. La juste valeur de ces options est classée dans le niveau 3 de la hiérarchie à trois niveaux prescrite par IFRS 13 *Évaluation de la juste valeur*. Bon nombre de données sont utilisées pour calculer la juste valeur, la plus sensible étant le BAIIA.

Note 17 Rémunération fondée sur des actions

Régime d'unités d'actions au rendement

La Société attribue à certains salariés des unités d'actions au rendement (« UAR »). Le nombre d'UAR dont les droits deviennent acquis en vertu d'une attribution dépend principalement des cas de la période de service et de l'atteinte d'objectifs de rendement précis. Les UAR nouvellement attribuées au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025 ne peuvent pas être réglées en trésorerie et sont donc comptabilisées comme étant réglées en instruments de capitaux propres. À l'acquisition des droits, chaque salarié a le droit de recevoir un nombre d'actions de catégorie A sans droit de vote correspondant au nombre de ses UAR dont les droits sont acquis. Au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025, la Société a attribué 389 336 UAR réglées en instruments de capitaux propres. La juste valeur moyenne pondérée de 48,75 \$ par UAR émise au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025 a été déterminée d'après le modèle Black et Scholes selon les hypothèses moyennes pondérées suivantes :

Cours de l'action	50,77 \$
Durée attendue	2,61 ans
Taux d'intérêt sans risque	2,66 %
Volatilité attendue	20,02 %
Rendement de l'action	1,55 %

Au cours de la période allant du début de l'exercice au 2 novembre 2024, la Société a attribué 590 100 UAR réglées en trésorerie. Les UAR attribuées avant le 3 mai 2025 donnent toujours aux porteurs la possibilité de les régler en trésorerie, ce qui donne lieu à une obligation réglée en trésorerie. À l'acquisition des droits, chaque salarié a le droit de recevoir de la trésorerie ou un nombre d'actions de catégorie A sans droit de vote correspondant à ses UAR dont les droits sont acquis. Au 1^{er} novembre 2025, la valeur comptable totale de l'obligation réglée en trésorerie et en instruments de capitaux propres s'élevait à 32 M\$ (14 M\$ au 2 novembre 2024).

Au 1^{er} novembre 2025, 1 356 087 UAR (1 189 879 au 2 novembre 2024) étaient en cours. La charge de rémunération liée aux UAR pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice était de 3 M\$ et de 4 M\$ pour les UAR réglées en instruments de capitaux propres (néant et néant pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement. La charge de rémunération liée aux UAR pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice était de (3) M\$ et de 4 M\$ pour les UAR réglées en trésorerie (2 M\$ et 5 M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement.

Régime d'options sur actions

Au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025, la Société n'a attribué aucune option (aucune au cours de la période close le 2 novembre 2024) aux termes du régime d'options sur actions des salariés de la Société, dans le cadre duquel des options sont attribuées pour l'achat d'actions de catégorie A sans droit de vote. La charge de rémunération liée à l'émission d'options pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice s'est établie à 1 M\$ et à 1 M\$ (1 M\$ et 5 M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement.

Régimes d'unités d'actions différées

Les droits rattachés aux unités d'actions différées (« UAD ») émises à l'intention des salariés aux termes du régime d'UAD pour les dirigeants deviennent acquis en fonction du temps et de l'atteinte d'objectifs de rendement précis. Au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025, la Société a attribué 94 217 UAD (219 697 au 2 novembre 2024). Au 1^{er} novembre 2025, il y avait 1 516 372 UAD (1 848 735 au 2 novembre 2024) en cours relativement à ce régime, et la valeur comptable totale de l'obligation s'élevait à 67 M\$ (62 M\$ au 2 novembre 2024). (Le recouvrement) la charge de rémunération lié à ces UAD pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice s'établissait à (10) M\$ et de (1) M\$ (6 M\$ et 12 M\$ au 2 novembre 2024), respectivement.

Les membres du conseil d'administration peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leurs honoraires sous forme d'UAD plutôt qu'en trésorerie. Le nombre d'UAD reçues varie selon le cours des actions de catégorie A sans droit de vote de la Société à la date du versement des honoraires ou de la rémunération de chaque administrateur ou salarié. Au cours de la période allant du début de l'exercice au 1^{er} novembre 2025, la Société a attribué 26 338 UAD (28 633 au 2 novembre 2024). Au 1^{er} novembre 2025, il y avait 561 994 UAD en cours (510 212 au 2 novembre 2024), et la valeur comptable totale de l'obligation s'élevait à 27 M\$ (20 M\$ au 2 novembre 2024). (Le recouvrement) la charge de rémunération lié à ces UAD comptabilisé pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice s'établissait à (4) M\$ et à (1) M\$ (1 M\$ et 4 M\$ au 2 novembre 2024), respectivement.

En vertu des deux régimes, les UAD dont les droits ont été acquis ne peuvent être rachetées tant que le porteur demeure administrateur ou salarié de la Société. La valeur de rachat d'une UAD correspond au cours de l'action de catégorie A sans droit de vote d'Empire au moment du rachat. La Société évalue de façon régulière l'obligation relative aux UAD selon le cours d'un nombre équivalent d'actions de catégorie A sans droit de vote et impute toute augmentation ou diminution de l'obligation aux frais de vente et charges administratives.

Note 18 Transactions entre parties liées

La Société conclut des transactions entre parties liées avec le FPI Crombie et des principaux dirigeants, y compris des contrats de location et de gestion immobilière qui sont toujours en cours. Au 1^{er} novembre 2025, elle détenait une participation de 41,5 % (41,5 % au 2 novembre 2024) dans le FPI Crombie et a comptabilisé sa participation selon la méthode de la mise en équivalence.

Le FPI Crombie offre un régime de réinvestissement des distributions (le « RRD ») aux termes duquel les porteurs de parts du FPI qui sont des résidents canadiens peuvent choisir le réinvestissement automatique des distributions qu'ils reçoivent dans des parts additionnelles du FPI. La Société s'est inscrite au RRD afin de maintenir sa participation financière comportant droit de vote dans le FPI Crombie.

Au cours de la période close le 2 août 2025, Sobeys, par l'intermédiaire de filiales entièrement détenues, a conclu une transaction de modifications de contrats de location avec le FPI Crombie. Les modifications de contrats de location confèrent au FPI Crombie le droit de résilier le contrat de location d'un immeuble en vue de son réaménagement futur. Le produit de cette transaction s'est chiffré à 16 M\$ et a donné lieu à un produit avant impôt de 10 M\$, qui a été comptabilisé dans les autres produits des états consolidés résumés intermédiaires du résultat net.

Note 19 Avantages sociaux futurs

Pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice, les charges nettes au titre des avantages sociaux futurs comptabilisées en résultat net se sont élevées à 15 M\$ et à 28 M\$ (14 M\$ et 27 M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement. Les (pertes) gains actuariels avant impôt sur les régimes de retraite à prestations définies pour la période close le 1^{er} novembre 2025 et depuis le début de l'exercice se sont chiffrés à (2) M\$ et à (11) M\$ (1 M\$ et (11) M\$ pour les périodes closes le 2 novembre 2024), respectivement. Ces (pertes) gains ont été comptabilisés dans les autres éléments du résultat global, montant net.